

W2

Termin: Dienstag, 3.9.2019 • 15:30-17:00 Uhr

Raum: 105

Format: Workshop

Entscheidungsfindung in komplexen Projekten

In einer Zeit, in der sich sowohl der Einzelne, als auch Organisationen mit einer hohen und steigenden Komplexität, Dynamik und Unsicherheit konfrontiert sehen, wird die Entscheidungsfindung zu einer Kern- und Schlüsselkompetenz. Schliesslich wird es immer schwieriger, Entscheidungen rational zu treffen, weil die hierfür benötigte Informationsmenge in vielen Fällen einfach nicht überschaubar ist, und die Beschaffung der notwendigen Informationen zu viel Zeit und Geld kosten würde.

Bei der Bewältigung von Komplexität geht es darum, wie Menschen mit komplexen Situationen umgehen, welche Schwierigkeiten vorliegen und welche typischen Fehler gemacht werden. In diesem Workshop geht es um die praktische Kompetenzentwicklung durch ganzheitliche und systemorientierte Ansätze in der Aus- und Weiterbildung. Nach einer Einführung in die grundsätzliche Thematik, wie Menschen mit Komplexität umgehen, welche Schwierigkeiten und Fehler dabei entstehen, werden die Teilnehmer in einer kurzen Einführung über den ganzheitlichen und systemorientierten Ansatz in der Aus- und Weiterbildung informiert. In der darauffolgenden Workshop-Übungssequenz bietet sich den Teilnehmern die Möglichkeit erste eigene Erfahrungen mit dem systemisch-kooperativen Ansatz zur Entwicklung der Entscheidungsfähigkeit zu sammeln und zu erfahren, wie in einer Aus- und Weiterbildungssituation die steigende Komplexität, die eine Einsatzkraft strategisch, taktisch und operativ zu bewältigen hat, bearbeitet und operativ schnell und lösungsorientiert umgesetzt werden kann. Nach langer Zusammenarbeit mit dem Biokybernetiker und Zukunftsforscher, Prof. Dr. Dr. Frederic Vester sowie dem Managementkybernetiker Prof. Dr. Fredmund Malik, verbinden die Co-Autorinnen Gabriele Harrer-Puchner und Prof. Dr. Bianka Lichtenberger ihre Erfahrungen mit vernetzten Wirkungsanalysen durch Planspiele und Simulationen als didaktischer Methode in der Aus- und Weiterbildung mit den Erkenntnissen aus der Kompetenzentwicklung 4.0.

Referentinnen / Referenten

- Prof.‘in Dr. Bianka Lichtenberger,
Hochschule für Technik & Wirtschaft Chur / ANGroup GmbH (CH)
- Gabriele Harrer-Puchner,
System Logics T.T. GmbH (CH)