

# Die Macht der Funktionen

Albert Martin

29. Oktober 2010

1. Anlauf – Methodologie

2. Anlauf – Theorie (und Empirie)

3. Anlauf – Ideologie

---

1. Ankunft – Übersicht (methodologisch)

2. Ankunft – Einsicht (theoretisch, empirisch)

3. Ankunft – Aussicht (nicht ideologisch)

## **1. Anlauf – Methodologie**

2. Anlauf – Theorie (und Empirie)

3. Anlauf – Ideologie

---

1. Ankunft – Übersicht (methodologisch)

2. Ankunft – Einsicht (theoretisch, empirisch)

3. Ankunft – Aussicht (nicht ideologisch)

Carl Gustav Hempel (1959):

„The Logic of Functional Analysis.“

In: Gross, L. (Hrsg.): Symposium on Sociological Theory. 271-307. New York (Harper & Row)

## Die Logik der funktionalen Analyse

*Basic pattern of a functional analysis:* The object of the analysis is **some „item“  $i$** , which is a relative persistent trait or disposition (e.g., the beating of the heart) occurring **in a system  $s$**  ( e.g. the body of a living vertebrate) and the analysis aims to show that  $s$  is in a state, or **internal condition  $c_i$**  and in an environment representing **certain external conditions  $c_e$**  such that under conditions  $c_i$  and  $c_e$  (jointly to be referred  $c$ ) the trait  $i$  has effects which satisfy some „need“ or „functional requirement“ of  $s$ , i.e., a **condition  $n$**  which is necessary for the system's remaining in adequate, or effective, or proper, working order.

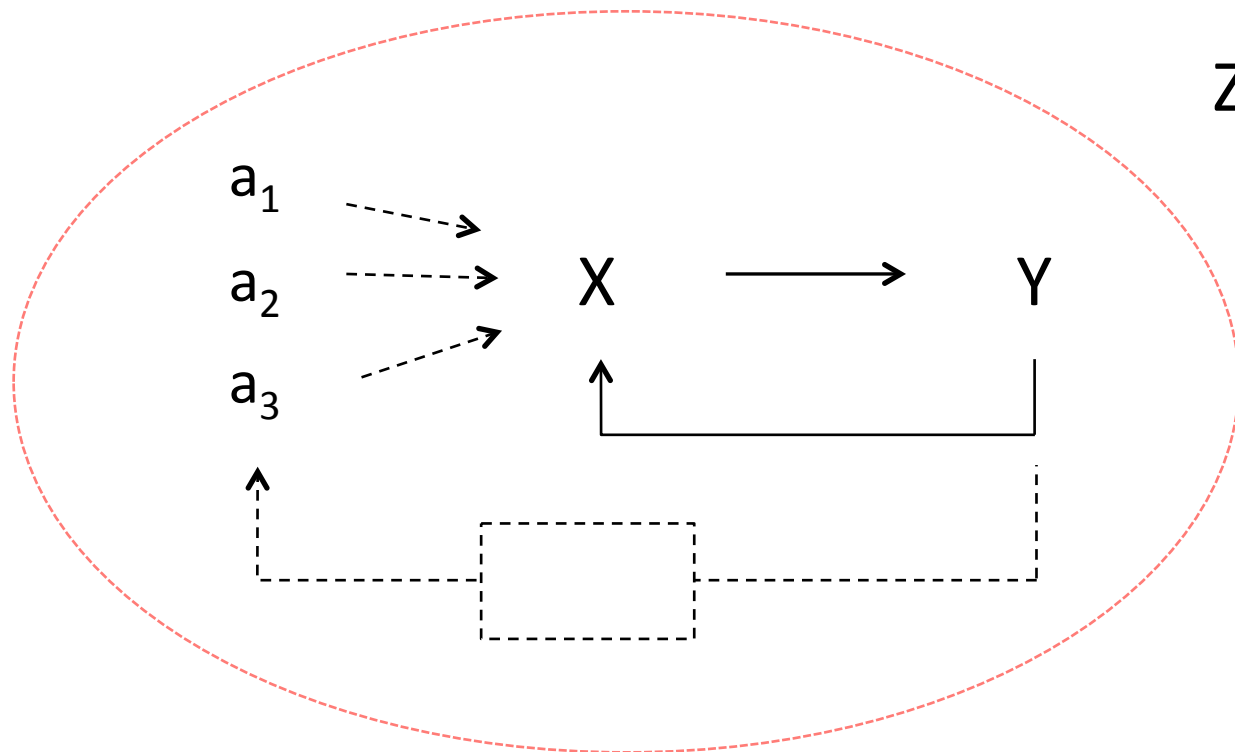
Hempel, in Brodbeck, Readings ..., S. 188

## Die Logik der funktionalen Analyse

- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.

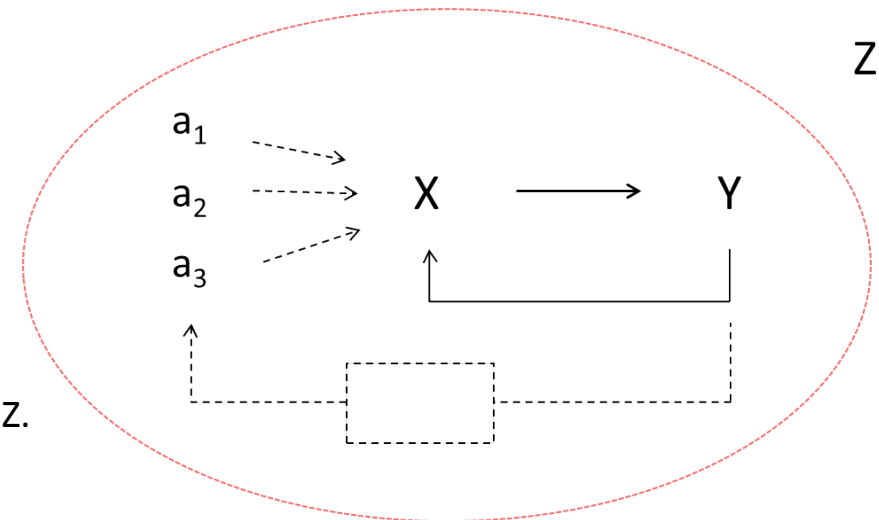
Elster, Ulysses and the Sirens, 28

# Die Logik der funktionalen Analyse



## Die Logik der funktionalen Analyse

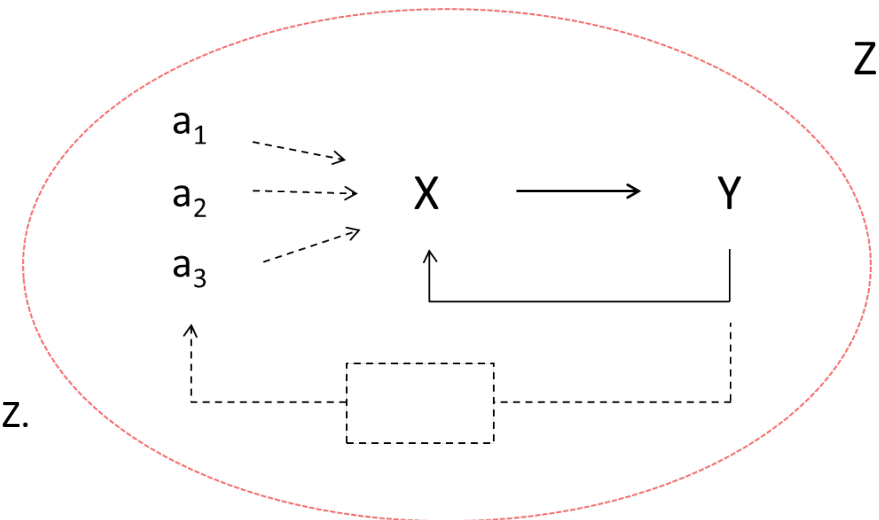
- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.





## Die Logik der funktionalen Analyse

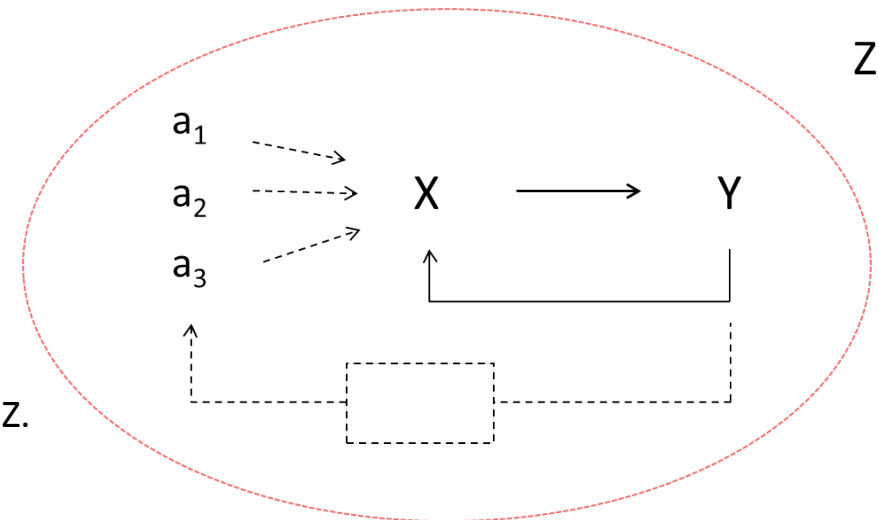
- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.



A. (1) bis (5): Solche Analysen findet man kaum.

## Die Logik der funktionalen Analyse

- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.

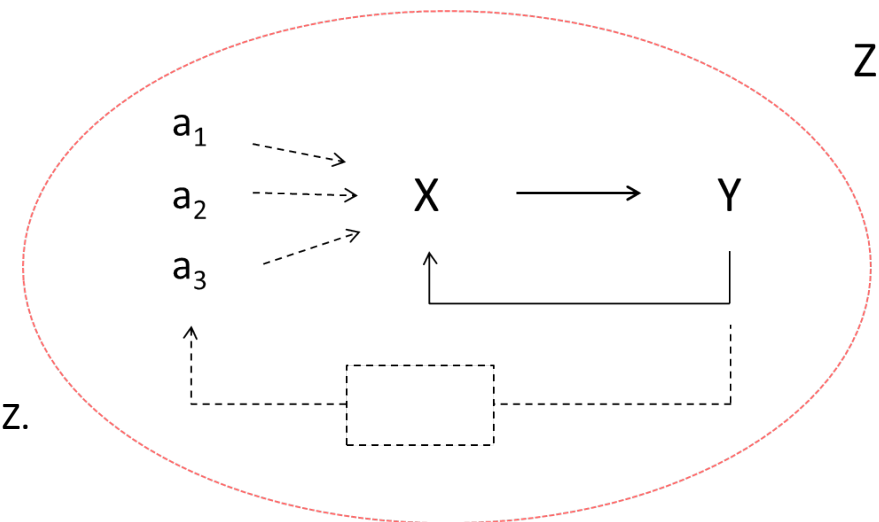


A. (1) bis (5): Solche Analysen findet man kaum.

B. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (2) geschlossen.

## Die Logik der funktionalen Analyse

- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.



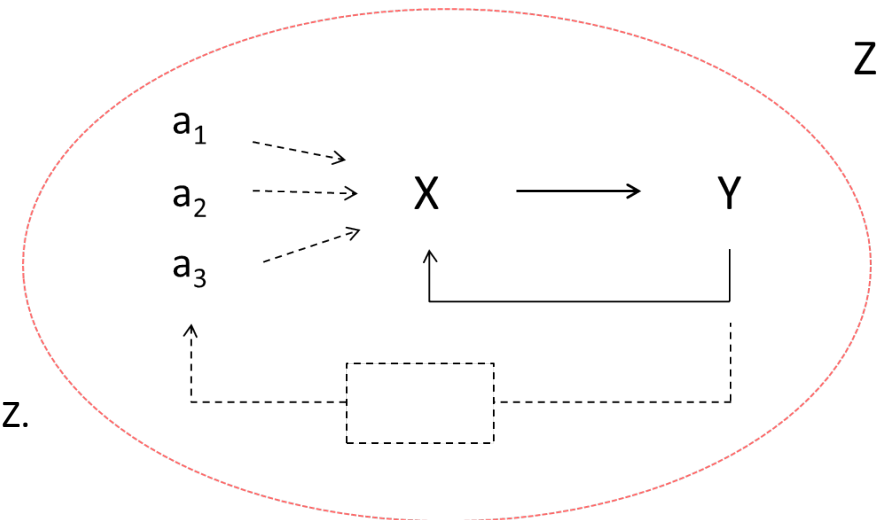
A. (1) bis (5): Solche Analysen findet man kaum.

B. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (2) geschlossen.

Beispiel: Was ist, ist vernünftig, z.B. Aberglauben.

## Die Logik der funktionalen Analyse

- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.



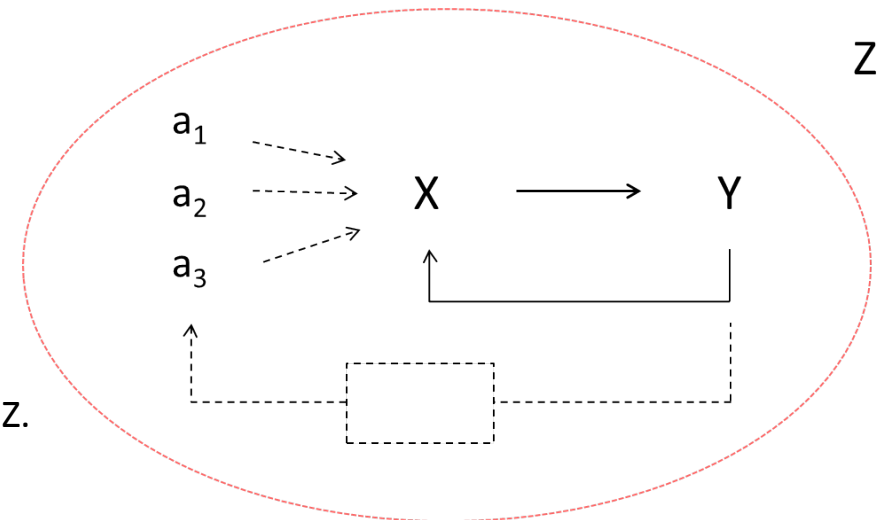
A. (1) bis (5): Solche Analysen findet man kaum.

B. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (2) geschlossen.  
 Beispiel: Was ist, ist vernünftig, z.B. Aberglauben.

C. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (5) geschlossen.

## Die Logik der funktionalen Analyse

- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.



A. (1) bis (5): Solche Analysen findet man kaum.

B. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (2) geschlossen.

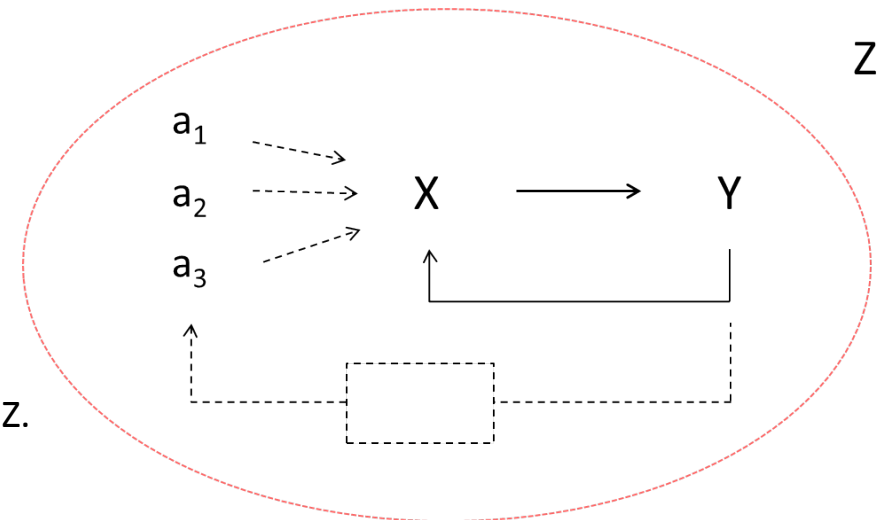
Beispiel: Was ist, ist vernünftig, z.B. Aberglauben.

C. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (5) geschlossen.

Beispiel: Der Regentanz der Hopi.

## Die Logik der funktionalen Analyse

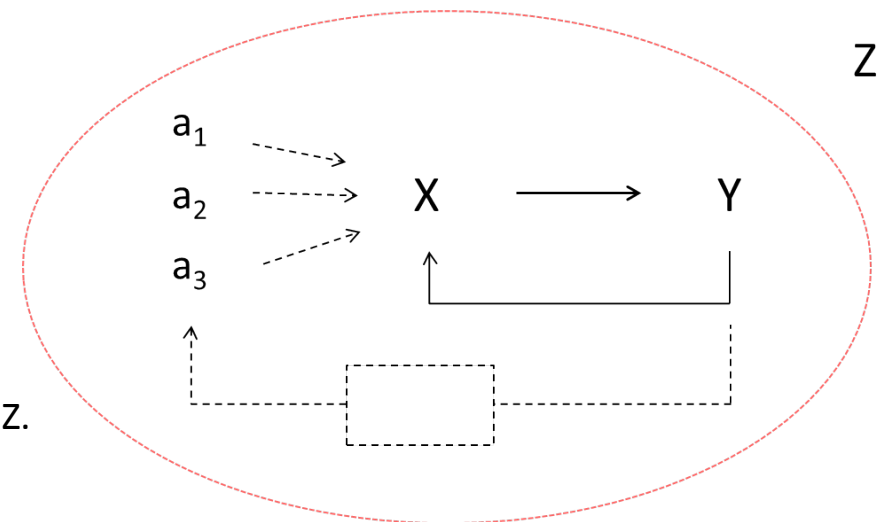
- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.



- A. (1) bis (5): Solche Analysen findet man kaum.
- B. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (2) geschlossen.  
Beispiel: Was ist, ist vernünftig, z.B. Aberglauben.
- C. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (5) geschlossen.  
Beispiel: Der Regentanz der Hopi.
- D. Wenn (1), (2), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (5) geschlossen.

## Die Logik der funktionalen Analyse

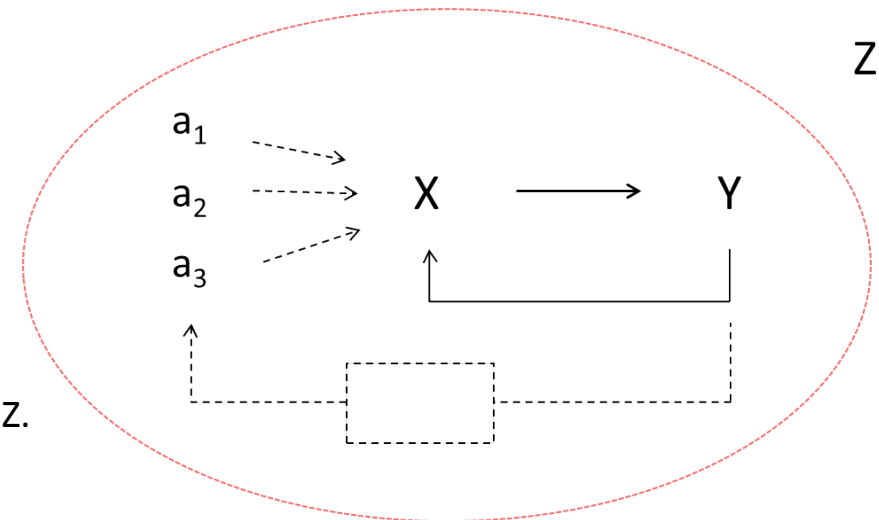
- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.



- A. (1) bis (5): Solche Analysen findet man kaum.
- B. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (2) geschlossen.  
Beispiel: Was ist, ist vernünftig, z.B. Aberglauben.
- C. Wenn (1), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (5) geschlossen.  
Beispiel: Der Regentanz der Hopi.
- D. Wenn (1), (2), (3) und (4) vorliegen, wird oft (fälschlich!) auf die Existenz von (5) geschlossen.  
Beispiel: Konflikte sind funktional, sie verhindern die Verknöcherung zur Bürokratie.

# Die Logik der funktionalen Analyse

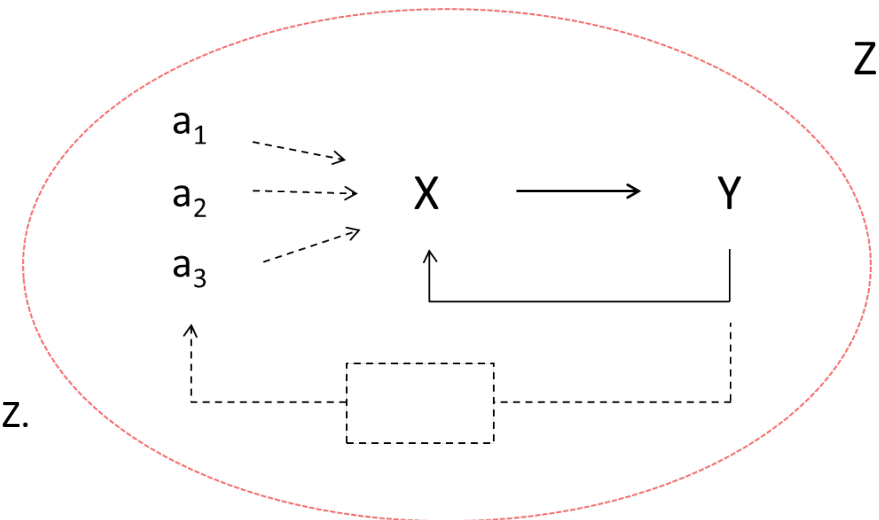
- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.





## Die Logik der funktionalen Analyse

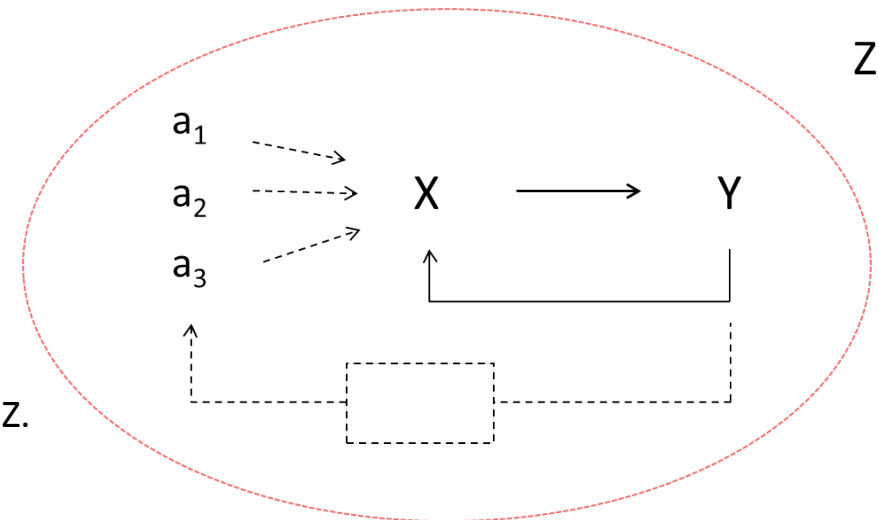
- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.



E. (1), (2), (3), (5): „Filter“-Erklärung, Bsp.: Professoren machen Drittmittelforschung, zu Themen die sie „ohnehin“ behandelt hätten, und nützen dabei dem Geldgeber.

## Die Logik der funktionalen Analyse

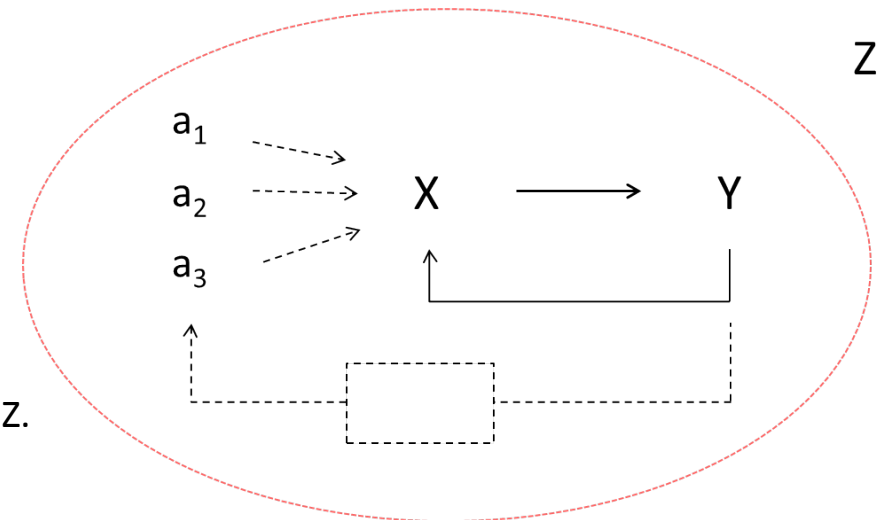
- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.



- E. (1), (2), (3), (5): „**Filter**“-Erklärung, Bsp.: Professoren machen Drittmittelforschung, zu Themen die sie „*ohnehin*“ behandelt hätten, und nützen dabei dem Geldgeber.
- F. (1), (2), (3), (4): „**Unsichtbare Hand**“-Erklärung, Bsp.: Rationalisierungsinnovationen (X) senken die Lohnkosten und steigern die Rendite (Y) der Unternehmer (Z).

## Die Logik der funktionalen Analyse

- (1) Y is an effect of X;
- (2) Y is beneficial for Z;
- (3) Y is unintended by the actors producing X;
- (4) Y (or at least the causal relationship between X and Y) is unrecognized by the actors in Z;
- (5) Y maintains X by a causal feedback loop passing through Z.



- E. (1), (2), (3), (5): „**Filter**“-Erklärung, Bsp.: Professoren machen Drittmittelforschung, zu Themen die sie „*ohnehin*“ behandelt hätten, und nützen dabei dem Geldgeber.
- F. (1), (2), (3), (4): „**Unsichtbare Hand**“-Erklärung, Bsp.: Rationalisierungsinnovationen (X) senken die Lohnkosten und steigern die Rendite (Y) der Unternehmer (Z).
- G. (1)-(5): „**Vollständige**“ funktionale Erklärung, Bsp.: Unternehmen folgen bei ihren Entscheidungen Daumenregeln, Unternehmen mit guten Daumenregeln setzen sich durch.

**Eine funktionale Erklärung ist eine unvollständige Erklärung.**

## **Eine funktionale Erklärung ist eine unvollständige Erklärung.**

The heartbeat in vertebrates has the function of circulation blood through the organism.

## **Eine funktionale Erklärung ist eine unvollständige Erklärung.**

The heartbeat in vertebrates has the function of circulation blood through the organism.

The heartbeat has the function of producing heart sounds; for the heartbeat has the effect.

## **Eine funktionale Erklärung ist eine unvollständige Erklärung.**

The heartbeat in vertebrates has the function of circulation blood through the organism.

The heartbeat has the function of producing heart sounds; for the heartbeat has the effect.

The heartbeat has the effect of circulation the blood, and this ensures the satisfaction of certain conditions (supply of nutriment and removal of waste) which are necessary for the proper working of the organism.

## Eine funktionale Erklärung ist eine unvollständige Erklärung.

The heartbeat in vertebrates has the function of circulation blood through the organism.

The heartbeat has the function of producing heart sounds; for the heartbeat has the effect.

The heartbeat has the effect of circulation the blood, and this ensures the satisfaction of certain conditions (supply of nutriment and removal of waste) which are necessary for the proper working of the organism.

**Problem:** Das Herz wird diese Funktion nur ausüben, wenn bestimmte Bedingungen gegeben sind (kein Aorta-Riss, genug Sauerstoff in der Luft etc.).



## Eine funktionale Erklärung ist eine unvollständige Erklärung.

The heartbeat in vertebrates has the function of circulation blood through the organism.

The heartbeat has the function of producing heart sounds; for the heartbeat has the effect.

The heartbeat has the effect of circulation the blood, and this ensures the satisfaction of certain conditions (supply of nutriment and removal of waste) which are necessary for the proper working of the organism.

**Problem:** Das Herz wird diese Funktion nur ausüben, wenn bestimmte Bedingungen gegeben sind (kein Aorta-Riss, genug Sauerstoff in der Luft etc.).

Die meisten Bedingungen wird man nicht spezifizieren,  
- entweder weil sie sich von selbst verstehen  
- oder – bedenklicher – weil man sie nicht kennt!

## Eine funktionale Analyse verlangt den Rekurs auf Gesetze.

The statement that  $i$  in the specified setting  $c$ , **has effects** that satisfy  $n$ , and that  $n$  is **a necessary condition** for the proper functioning of the system, **both involve general laws**. For a statement of causal connection this is well known; and the assertion that a condition  $n$  constitutes a functional prerequisite for a state of some specified kind (such as proper functioning) is tantamount to the statement of a law to the effect that whenever condition  $n$  fails to be satisfied, the state in question fails to occur. Thus, explanation by functional analysis requires reference to laws.

Hempel, in Brodbeck, Readings ..., S. 190

**Wie ist das mit der abhängigen Variablen?**

## **Wie ist das mit der abhängigen Variablen?**

### **Was genau ist gemeint?**

- Überleben
- Anpassen
- Vermeiden von Dysfunktionen
- Eine gewisse Einheit, Kohärenz, Integration

## **Wie ist das mit der abhängigen Variablen?**

### **Was genau ist gemeint?**

- Überleben
- Anpassen
- Vermeiden von Dysfunktionen
- Eine gewisse Einheit, Kohärenz, Integration

### **Und was heißt das dann wieder genau?**

Suppose for example, that the system of magic of a given primitive group were replaced by an extension of its rational technology plus some modification of its religion, and that the group were to continue as a going concern.

Would this establish the existence of a functional equivalent of the original system of magic?

## Wie ist das mit der abhängigen Variablen?

### Was genau ist gemeint?

- Überleben
- Anpassen
- Vermeiden von Dysfunktionen
- Eine gewisse Einheit, Kohärenz, Integration

### Und was heißt das dann wieder genau?

Suppose for example, that the system of magic of a given primitive group were replaced by an extension of its rational technology plus some modification of its religion, and that the group were to continue as a going concern.

Would this establish the existence of a functional equivalent of the original system of magic?

**Etwas ironisch:** Hitler hätte sich besser umgebracht - frühzeitig!

## Wie ist das mit der abhängigen Variablen?

### Was genau ist gemeint?

- Überleben
- Anpassen
- Vermeiden von Dysfunktionen
- Eine gewisse Einheit, Kohärenz, Integration

### Und was heißt das dann wieder genau?

Suppose for example, that the system of magic of a given primitive group were replaced by an extension of its rational technology plus some modification of its religion, and that the group were to continue as a going concern.

Would this establish the existence of a functional equivalent of the original system of magic?

**Etwas ironisch:** Hitler hätte sich besser umgebracht - frühzeitig!

“Thus we are provided with an explanation of suicide and of numerous other apparently antibiological effects as so many forms of relief from intolerable suffering.

Suicide does not have *adaptive* (survival) value but it does have *adjustive* value for the organism. Suicide is functional because it abolishes painful tension.” (Murray/Kluckhohn, 15)

## Und wie ist das mit den Funktionen?

- Erzeugung von Ressourcen.
- Zuteilung von Ressourcen.
- Auswahl von verbindlichen Entscheidungen.
- Durchführung von Entscheidungen.
- Konfliktaustragung.
- Soziale Steuerung.
- Soziale Integration.
- Vergesellschaftung.
- Produktion von Wissen.
- Selbstdarstellung.
- Moralisches Urteil.
- Sinnkonstruktion.
- .....
- .....
  
- Reproduktive Funktionen.
- Produktive Funktionen.
- Leitende Funktionen.
- Religiöse Funktionen.
- .....

**Gibt es (überhaupt) allgemeine Funktionen?**

**Gibt es (nur) systemspezifische Funktionen?**



## Und wie ist das mit den funktionalen Äquivalenten?

“Functional analysis might be construed as a deductive explanation **with a very weak explanandum**, thus:

- (a) At time  $t$ , system  $s$  functions adequately in a setting of kind  $c$
- (b)  $s$  functions adequately in a setting of kind  $c$  only if requirement  $n$  is satisfied
- (c)  $I$  is the class of empirically sufficient conditions for  $n$ , in the context determined by  $s$  and  $c$ ; and  $I$  is not empty
- (d) **Some one of the items** included in  $I$  is present in  $s$  at  $t$ .”

Hempel, in Brodbeck, Readings ..., S. 195

## Und wie ist es schließlich mit weitergehenden Ansprüchen?

“It will no doubt be one of the most important tasks of functional analysis in psychology and the social sciences to ascertain to what extent such phenomena of **self-regulation** can be found, and can be represented by corresponding laws.”

Hempel, in Brodbeck, Readings ....., S. 205

“The functionalist mode of approach has proved illuminating, suggestive, and fruitful in many contexts. If the advantages it has to offer are to reaped in full, it seems desirable and indeed necessary to pursue the investigation of specific functional relationships to the point where they can be expressed in terms of reasonably precise and objectively testable hypotheses. At least initially these hypotheses will likely be of quite limited scope. But this would simply parallel the present situation in biology, where the kinds of self-regulation, and the uniformities they exhibit, vary from species to species.”

Hempel, in Brodbeck, Readings ....., S. 210

# 1. Anlauf: Methodologie

## **1. Anlauf: Methodologie**

Aus methodologischer Sicht liefern Funktionalanalysen keinen weiterführenden Erkenntnisbeitrag.

## **1. Anlauf: Methodologie**

Aus methodologischer Sicht liefern Funktionalanalysen keinen weiterführenden Erkenntnisbeitrag.

Eine besonders anspruchsvolle Anforderung an Funktionalanalysen richtet sich auf die Erklärung der Selbststeuerung von Systemen.

1. Anlauf – Methodologie

**2. Anlauf – Theorie (und Empirie)**

3. Anlauf – Ideologie

---

1. Ankunft – Übersicht (methodologisch)

2. Ankunft – Einsicht (theoretisch, empirisch)

3. Ankunft – Aussicht (nicht ideologisch)

## **Borislav Malinowski**

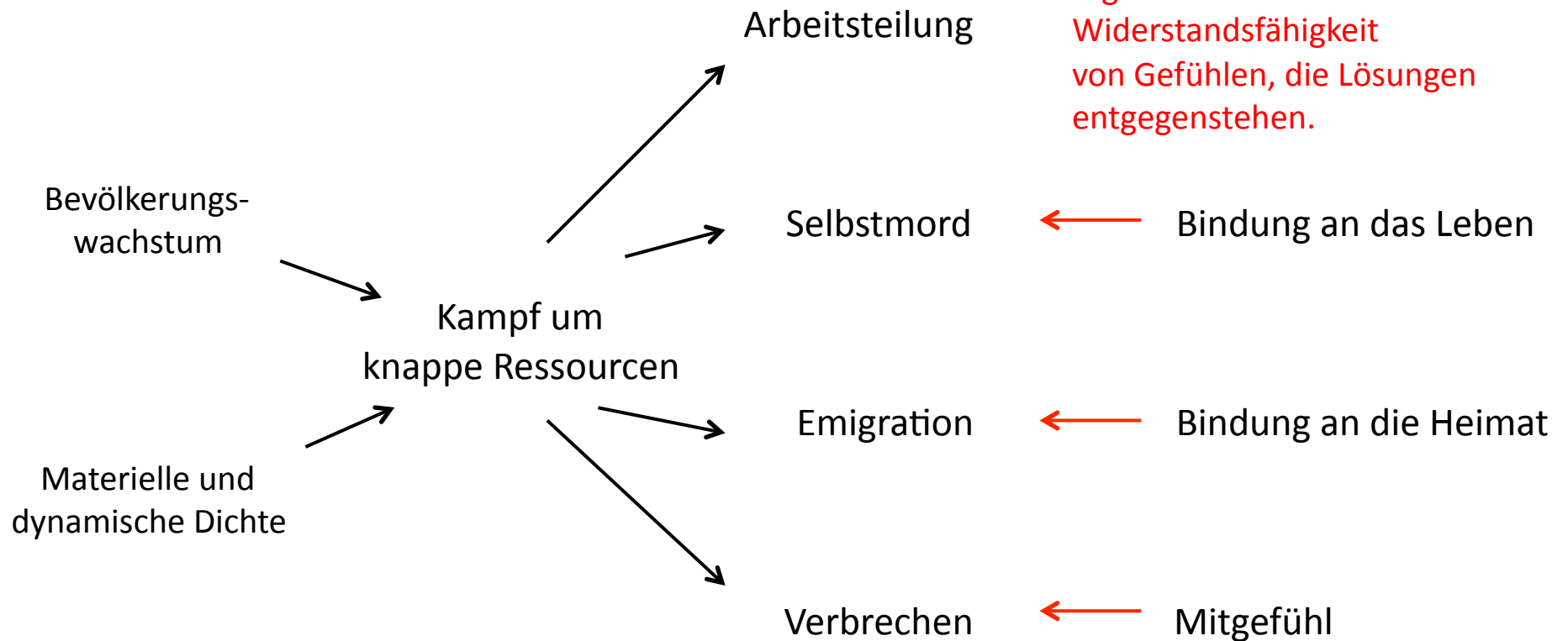
### **Funktionen von Religion und Magie:**

Reverence for tradition, harmony with environment, and confidence and courage in critical situations and at the prospect of death.

„The function of magic is to ritualize man's optimism, to enhance his faith in the victory of love over fear.“

Malinowski, B. 1954: Magic, Science and Religion, and Other Essays. Garden City (S. 90)

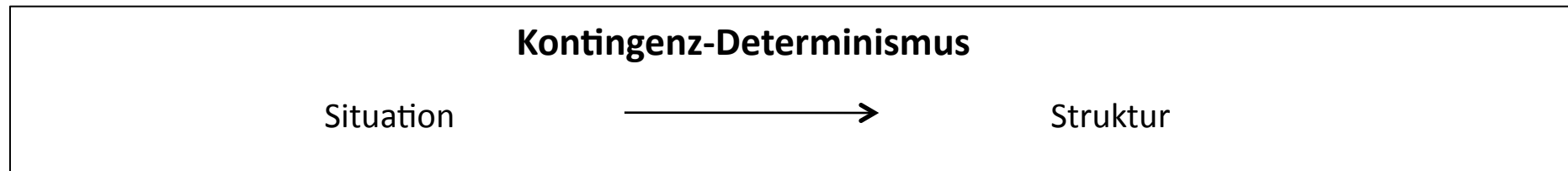
# Emile Durkheim



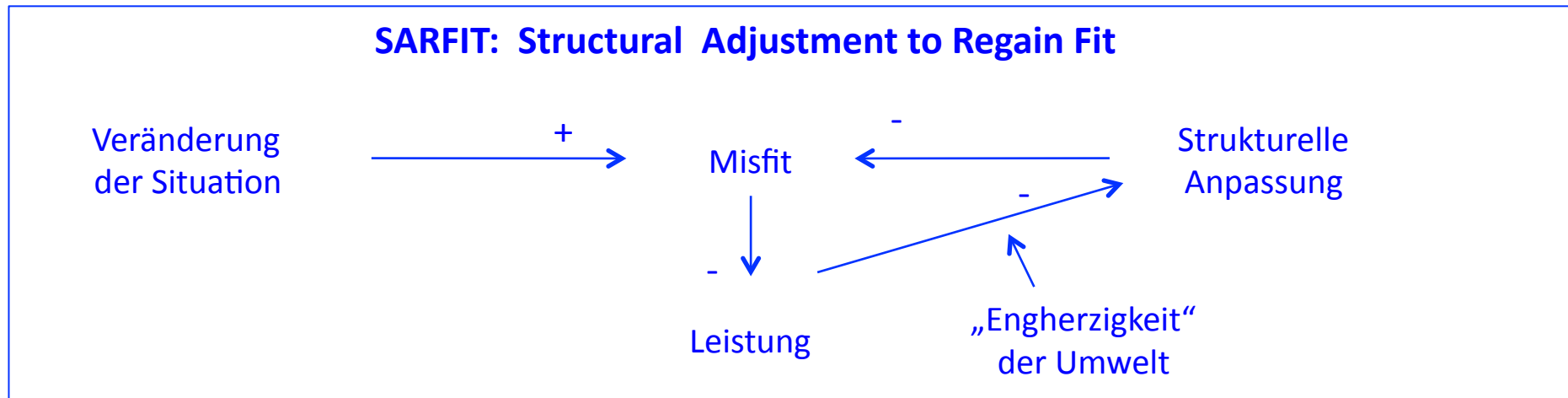
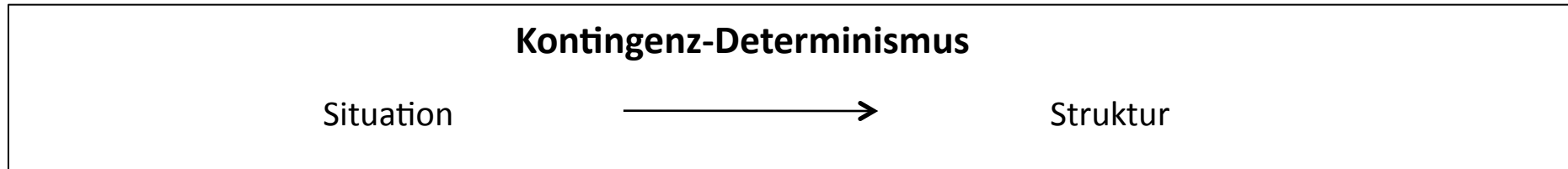
„Spezialisierung und Arbeitsteilung sind Werkzeuge für die Selbsterhaltung des Individuums und der Gesellschaft.“



# Funktionalismus in der Kontingenz



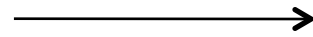
# Funktionalismus in der Kontingenz



# Funktionalismus in der Kontingenz

## Kontingenz-Determinismus

Situation



Struktur

## SARFIT: Structural Adjustment to Regain Fit

Veränderung  
der Situation



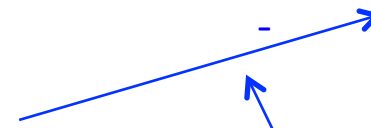
Misfit



Leistung

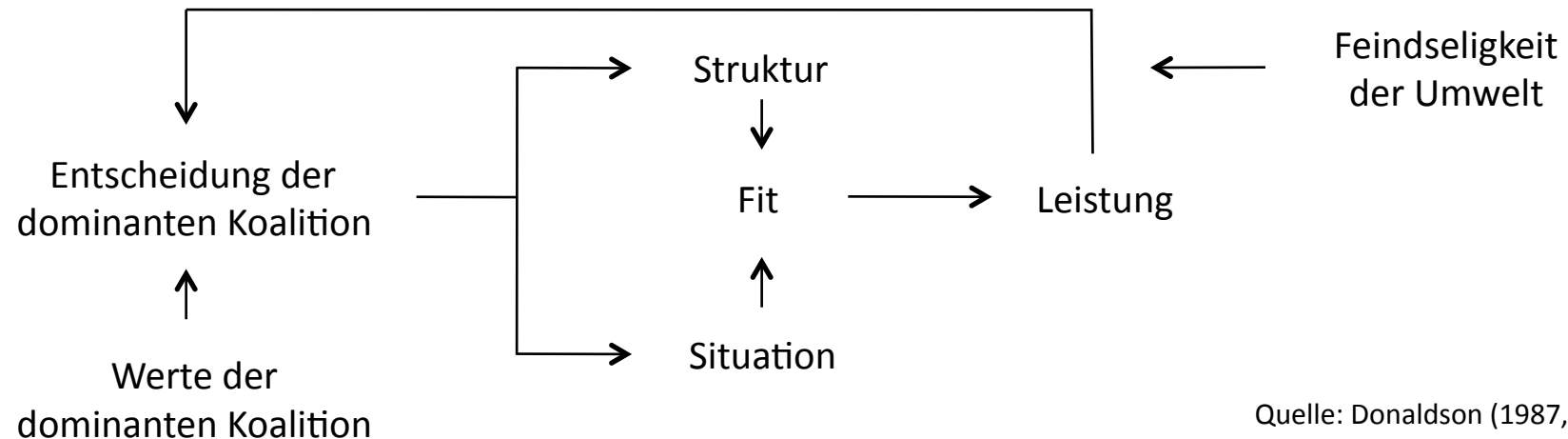


Strukturelle  
Anpassung



„Engherzigkeit“  
der Umwelt

## Strategic Choice



Quelle: Donaldson (1987, 1997)

„Mit das erste, das uns die Organisationstheorie lehrt, ist: dass sich die Leute nicht an der Organisationsumwelt ausrichten.“

- Man versteht die Umwelt nicht.
- Selbst wenn man sie versteht, die Handlungspläne bleiben unzulänglich.
- Die Umwelt gibt uns keine schlüssigen Antworten auf unsere Taten.

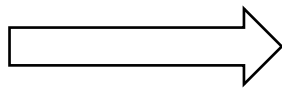
„Man reagiert auf organisationale Signale und Hinweise und nicht auf die organisationale Umwelt.“

(Meyer 1994, 111)

*Wohin das führt, zeigt sich allein schon darin, dass alle Organisationen (Unternehmen) früher oder später scheitern.*

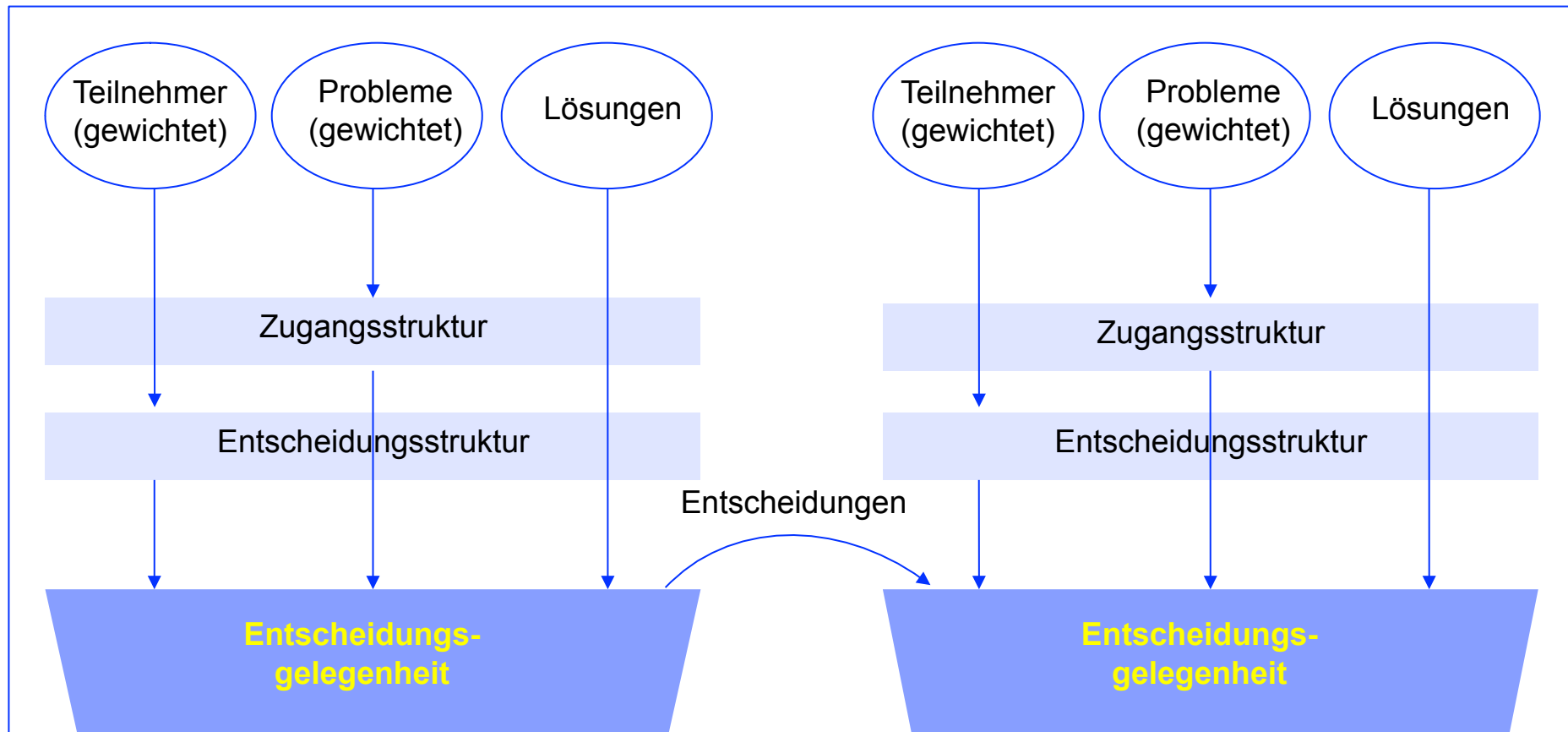
## Gründe, warum die Orientierung an internen Signalen leicht dysfunktional werden kann:

- Die stärksten internen Signale sind Machtsignale, handeln also nicht von Effizienz, sondern von Interessen.
- Handlungen bestätigen sich häufig selbst und führen so in Fallen (auf äußeren Druck reagiert man mit Rigidität, auf Erfolg mit Überheblichkeit usw.).
- Interne Ziele sind nicht identisch mit externen Anforderungen.




**Betrachtung nicht von Systemkräften, sondern von  
Prozessen der realen Entscheidungsfindung!**

## Aber: auch in Entscheidungstheorien geht es um Funktionen!



CMO-Modell, Graphik entnommen aus von Cossel 2010

Das CMO-Modell:

Woher kommen  
die Probleme? 

```

VARIABLES
***
NUMBERS
  COUNTERS  UPPER LIMITS  NAME
  ***
      I      NCH      CHOICES
      J      NPR      PROBLEM X
      K      NDM      DECMKRS
      LT     NTP      TIME
***
ARRAYS
  CODE      DIMEN      NAME
  ***
  ICH      NCH      CHOICE ENTRY TIME
  ICS      NCH      CHOICE STATUS
  JET      NPR      PROB. ENTRY TIME
  JF       NPR      PROB. ATT. CHOICE
  JFF      NPR      WORKING COPY JF
  JPS      NPR      PROB. STATUS
  KDC      NDM      DMKR. ATT. CHOICE
  KDCW     NDM      WORKING COPY KDC
  XEF      MCH      ENERGY EXPENDED
  XERC     NCH      CHOICE EN. REQT.
  XERP     NPR      PROB. EN. REQT.
  XSC      NTP      SOLUTION COEFFICIENT
***
2-DIMENSIONAL ARRAYS
  ***
  CODE      DIMEN      NAME
  ***
  IKA      NCH,NDM     DECISION STRUCTURE
  JIA      NPR,NCH    ACCESS STRUCTURE
  XEA      NDM,NTP    ENERGY MATRIX
  
```

## Das CMO-Modell: Woher kommen die Probleme?

SUMMARY STATISTICS FOR EACH VARIANT

COL 1:	KZ:	TOTAL DECISIONS NOT MADE
COL 2:	KY:	TOTAL NUMBER ACTIVE CHOICE PERIODS
COL 3:	KX:	TOTAL NUMBER CHANGES BY DECISION MAKERS
→ COL 4:	KW:	TOTAL PROBLEMS NOT SOLVED
COL 5:	KV:	TOTAL NUMBER CHANGES BY PROBLEMS
COL 6:	KU:	TOTAL NUMBER LATENT PROBLEM PERIODS
COL 7:	KT:	TOTAL NUMBER ATTACHED PROBLEM PERIODS
COL 8:	KS:	TOTAL NUMBER PERIODS DMKRS RESTING
COL 9:	XR:	TOTAL AMOUNT OF UNUSED ENERGY
COL 10:	XS:	TOTAL AMOUNT OF WASTED ENERGY



## **Können wir Naturgesetze ignorieren?**

## **Können wir Naturgesetze ignorieren?**

Ja, das hat aber Konsequenzen.

## **Können wir Naturgesetze ignorieren?**

Ja, das hat aber Konsequenzen.

Beispiel: Ich will meine Lebenszeit nicht durch Schlaf vergeuden!

Folge 1: Irgendwann werde ich einschlafen.

Folge 2: Ständiger Schlafmangel beeinträchtigt manches.

## Können wir Naturgesetze ignorieren?

Ja, das hat aber Konsequenzen.

Beispiel: Ich will meine Lebenszeit nicht durch Schlaf vergeuden!

Folge 1: Irgendwann werde ich einschlafen.

Folge 2: Ständiger Schlafmangel beeinträchtigt manches.

Lehre?                      Es gibt Gesetze, die sich nicht brechen lassen.

Es gibt „Gesetze“, die man nicht brechen sollte,  
selbst wenn dies möglich ist.

## Können wir soziale Gesetze ignorieren?

Ja, das ist scheinbar einfacher, hat aber dennoch Konsequenzen.

Beispiel: Die Besatzungsmacht beutet das unterdrückte Land hemmungslos aus.

Folge 1: Es ist massiver Einsatz von Gewalt notwendig.

Folge 2: Auf Bajonetten kann man nicht sitzen.

Lehre?                      Es gibt Gesetze, die sich nicht brechen lassen.

Es gibt „Gesetze“, die man nicht brechen sollte,  
selbst wenn dies möglich ist.

## 2. Anlauf: Theorie

## **2. Anlauf: Theorie**

Selbst hinter kausalen Analysen verbergen sich nicht selten funktionale Ambitionen.

## **2. Anlauf: Theorie**

Selbst hinter kausalen Analysen verbergen sich nicht selten funktionale Ambitionen.

Funktionsanalysen rekurrieren in der einfachsten Form auf menschliche Bedürfnisse.



## 2. Anlauf: Theorie

Selbst hinter kausalen Analysen verbergen sich nicht selten funktionale Ambitionen.

Funktionsanalysen rekurrieren in der einfachsten Form auf menschliche Bedürfnisse.

Funktionsanalysen rekurrieren normalerweise auf Systembedürfnisse und die Symptomatik ihrer Missachtung.

## 2. Anlauf: Theorie

Selbst hinter kausalen Analysen verbergen sich nicht selten funktionale Ambitionen.

Funktionsanalysen rekurrieren in der einfachsten Form auf menschliche Bedürfnisse.

Funktionsanalysen rekurrieren normalerweise auf Systembedürfnisse und die Symptomatik ihrer Missachtung.

Funktionsbehauptungen haben häufig den Charakter von Unmöglichkeitstheoremen.

1. Anlauf – Methodologie

2. Anlauf – Theorie (und Empirie)

**3. Anlauf – Ideologie**

---

1. Ankunft – Übersicht (methodologisch)

2. Ankunft – Einsicht (theoretisch, empirisch)

3. Ankunft – Aussicht (nicht ideologisch)

## Das Sachzwang-Argument



## „Funktionalistische“ Argumente in der Politik:

„Falls S 21 nicht durchgeführt werden sollte, werden wir in Deutschland kein Großprojekt mehr durchführen können ...“

Politiker in einer TV-Talkrunde

„Es gibt keine Alternative zur Kernenergie.“

Loyola de Palacio, ehemalige Energiekommissarin der EU

„Die gesteuerte Einwanderung ausländischer Spitzenkräfte ist unumgänglich.“

Frank-Jürgen Weise, Leiter der Bundesanstalt für Arbeit.“

## „Funktionalistische“ Argumente in der Wissenschaft:

### **Ökonomie**

„Institutionen existieren aufgrund ihrer Effizienzfunktion, also sind existierende Institutionen (in der Regel) effizient.“

Williamson, 1990 nach Schmidt, 1992, 1863

### **Soziologie**

Das Rindfleisch-Tabu in Indien ist eine langfristig optimale Strategie für den wirtschaftlichen Erfolg im ländlichen Indien.

Harris 1985

### **Sozialpsychologie**

Die Dämonisierung von Verbrechern hat die Funktion den Glauben an die gerechte Welt aufrechtzuerhalten.

Ellard u.a. 2002

## **„Funktionalistische“ Argumente in der Wissenschaft:**

### **Ökonomie**

For organizations seeking renewal, new mindsets must be created ... Leaders have the obligation of ... ensuring that the vision will be implemented ... [they] must be able to communicate the new mindset ... in ways that are ... readily understandable and acceptable to all employees ...“

Jich/Peiperl 2003, 51

### **Soziologie**

„Anonymität im Unternehmen ist ... ebenso wie Mobilität in sozialen Netzwerken eine notwendige Voraussetzung für die Entstehung der Tugend ... Eine gewisse Mobilität und Anonymität scheinen ... Lebenselixiere der Tugend zu sein. Mobile und anonyme Gesellschaften sind besonders auf die Tugend und die Tugendhaften angewiesen.“

Bauermann 1996, 407, 386

### **Sozialpsychologie**

„Die Dinge haben eine natürliche Ordnung, die zumeist hierarchisch ist ... Teams sind geeignet, die natürliche Ordnung an der Spitze zu stören.“

Katzenbach 1998, 61 f.

## Das Sachzwang-Argument

„Wenn ... politische Entscheidungen ... nach Sachgesetzlichkeiten fallen, dann ist die Regierung ein Organ der Verwaltung von Sachnotwendigkeiten ... Das Volk im Sinne des Ursprungs der politischen Herrschaftsgewalt wird dann zu einem Objekt der Staatstechniken selbst.“\*)

Schelsky 1965, 459

Rationale, wertfreie Technik ist Trennung des Menschen von den Betriebsmitteln, seine Unterordnung unter technische Leistungsfähigkeit und Notwendigkeit ... Unterwerfung unter die Technik wird zur Unterwerfung unter die Herrschaft schlechthin, formale technische Rationalität wird zu materialer politischer Rationalität.“

Marcuse , 1967, 126

\*) D.h. Objekt von Meinungsforschung, Information, Propaganda und Publizistik.



## **3. Anlauf: Ideologie**

### **3. Anlauf: Ideologie**

Politische Argumente sind oft schamlos funktionalistische Argumente.

### **3. Anlauf: Ideologie**

Politische Argumente sind oft schamlos funktionalistische Argumente.

Gefahr droht nicht vom wissenschaftlichen Funktionalismus, sondern vom rhetorischen Funktionalismus.

### **3. Anlauf: Ideologie**

Politische Argumente sind oft schamlos funktionalistische Argumente.

Gefahr droht nicht vom wissenschaftlichen Funktionalismus, sondern vom rhetorischen Funktionalismus.

Funktionalanalysen demonstrieren, gewissenhaft durchgeführt, die Haltlosigkeit der meisten „Sachzwang“-Argumente.

### **3. Anlauf: Ideologie**

Politische Argumente sind oft schamlos funktionalistische Argumente.

Gefahr droht nicht vom wissenschaftlichen Funktionalismus, sondern vom rhetorischen Funktionalismus.

Funktionalanalysen demonstrieren, gewissenhaft durchgeführt, die Haltlosigkeit der meisten „Sachzwang“-Argumente.

Jedoch: es ist nicht immer leicht zu sehen, ob ein funktionalistisches Argument theoretisch fundiert ist oder einen ideologischen Grund hat.

1. Anlauf – Methodologie

2. Anlauf – Theorie (und Empirie)

3. Anlauf – Ideologie

---

**1. Ankunft – Übersicht (methodologisch)**

2. Ankunft – Einsicht (theoretisch, empirisch)

3. Ankunft – Aussicht (nicht ideologisch)

## **Irrtümer (Übertreibungen) des Funktionalismus**

### Postulat der funktionalen Einheit der Gesellschaft

Die Funktion eines bestimmten sozialen Brauchs ist sein Beitrag zum sozialen Leben insgesamt, verstanden als das Funktionieren des sozialen Systems insgesamt.

*Beispiel Religion: Die Religion liefert einen gemeinsamen Sinnhorizont.*

*In Stammesgesellschaft  
möglicherweise.*

*In differenzierten Gesellschaften fraglich, hier findet man oft  
mehrere Religionen, die sich feindlich gegenüber stehen können.*

### Postulat des universalen Funktionalismus

Alle standardisierten gesellschaftlichen oder kulturellen Formen haben positive Funktionen.

*Beispiel Religion: Jeder Glaube hat eine lebenswichtige Funktion (sonst überlebte er nicht).*

*Hexenglaube schafft Gehorsam. Hexenglaube schafft Misstrauen.*

### Postulat der Unentbehrlichkeit

Alle existierenden gesellschaftlichen oder kulturellen Formen sind unentbehrlich (alternativ: bestimmte Funktionen sind unentbehrlich).

*Beispiel Religion: In jeder Gesellschaft muss es Religion geben.*

*Irgend eine Form von Welt-  
anschauung gibt es immer.*

*Man kann Sinnbezüge Religion nennen („definitive Lösung“)  
Auch für Religion gibt es funktionale Äquivalente („Reallösung“).*

## Robert Merton

### 12 Forderungen an ein realistisches Paradigma der funktionalen Analyse:

- (1) Nur standardisierte soziale Phänomene wie Institutionen sollen hinsichtlich ihrer Funktionen analysiert werden
- (2) Subjektive Dispositionen der Akteure und objektive Konsequenzen ihres Handelns in sozialen Praktiken sollten skizziert und hervorgehoben werden.
- (3) Positive, negative (dysfunktionale) Auswirkungen standardisierter Praktiken sollten unterschieden werden.
- (4) Die Einheiten, für die eine Praktik eine Funktion erfüllt, müssen genau bestimmt werden.
- (5) Die funktionalen Anforderungen für die Aufrechterhaltung eines Systems müssen aufgelistet werden.
- (6) Der Mechanismus für ihre Erfüllung muss spezifiziert werden.
- (7) Die funktionalen Alternativen müssen aufgezählt werden.
- (8) Der strukturelle Kontext erfordert eine Beschreibung bezüglich der Verengung des Raums nach unten für funktionale Alternativen.
- (9) Fehlfunktionen müssen aufgedeckt und analysiert werden hinsichtlich ihres Bewirkens von Belastungen mit entsprechendem Veränderungsdruck.
- (10) Die funktionalen Erklärungen sollten in vergleichender Forschung bewertet werden.
- (11) Funktionale Analyse muss in ideologischer Hinsicht neutral sein.
- (12) Funktionale Analyse einer sozialen Praxis muss Folgendes beinhalten:  
Platzierung der Teilnehmer ..... Verhaltensregelmäßigkeiten, die Teil des Musters sind, von den Teilnehmern aber nicht erkannt werden.



## **1. Ankunft: Methodologie**

Möglicherweise und einstweilen gibt es Systembedürfnisse.

Nicht für alles gibt es immer eine funktionale Äquivalenz.

Wichtiger als der Streit um Begriffe ist die Identifikation von Mechanismen.

1. Anlauf – Methodologie

2. Anlauf – Theorie (und Empirie)

3. Anlauf – Ideologie

---

1. Ankunft – Übersicht (methodologisch)

**2. Ankunft – Einsicht (theoretisch, empirisch)**

3. Ankunft – Aussicht (nicht ideologisch)

## Funktionsanforderungen: Theoretisch-begriffliche Fundierung

Funktionsanforderungen	Organisationsverständnis	Theoretischer Hintergrund
1. Leistung	Organisationen sind zweckorientierte Systeme.	Systemlogik
2. Kooperation	Organisationen sind arbeitsteilige soziale Systeme.	Soziallogik
3. Lernen	Organisationen sind dauerhafte Systeme.	Umweltlogik

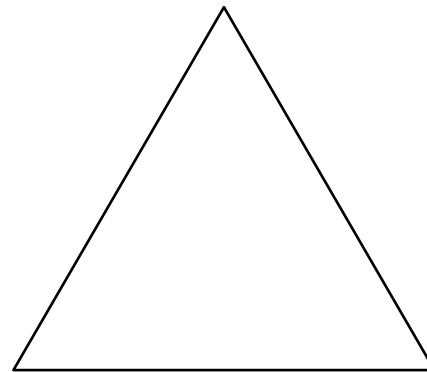
## **Funktionsanforderungen: Theoretisch-begriffliche Fundierung**

“There is growing empirical (Halpin & Winer, 1952; Fleishmann, Harris, & Burt, 1955) and theoretical convergence (Parsons & Bales, 1955; Thibaut & Kelley, 1959, Cartwright & Zander, 1969) on considering as leadership behavior those acts that are functionally related either to goal achievement or to the maintenance as strengthening of the group.”

Secord/Backman 1964, 354

Anreiz-Beitrags-Gleichgewicht

Leistung



Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

Kooperation

Soziale Konstruktion  
der Wirklichkeit

Lernen

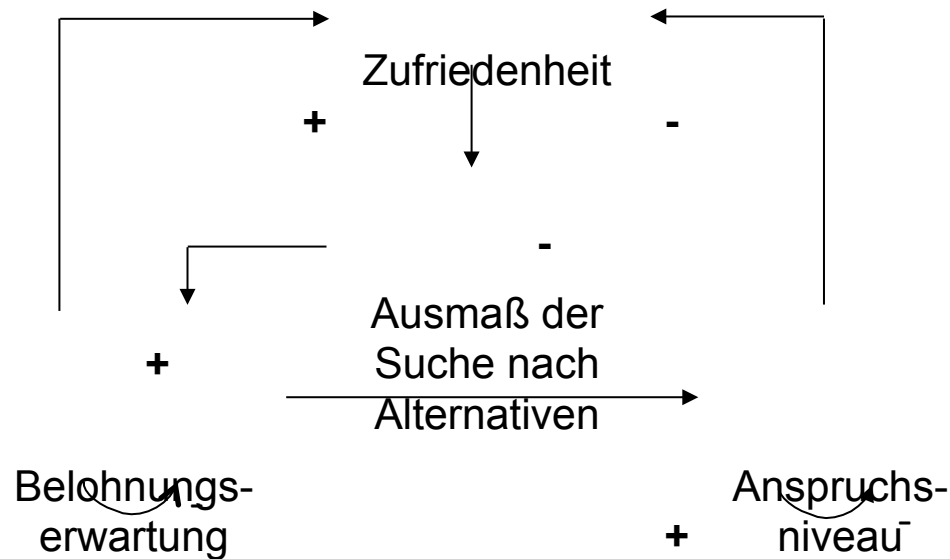
Adaptive  
Fitness

Anreiz-Beitrags-Gleichgewicht

# Leistung

Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

## Das Modell motivierten Handelns (March und Simon)

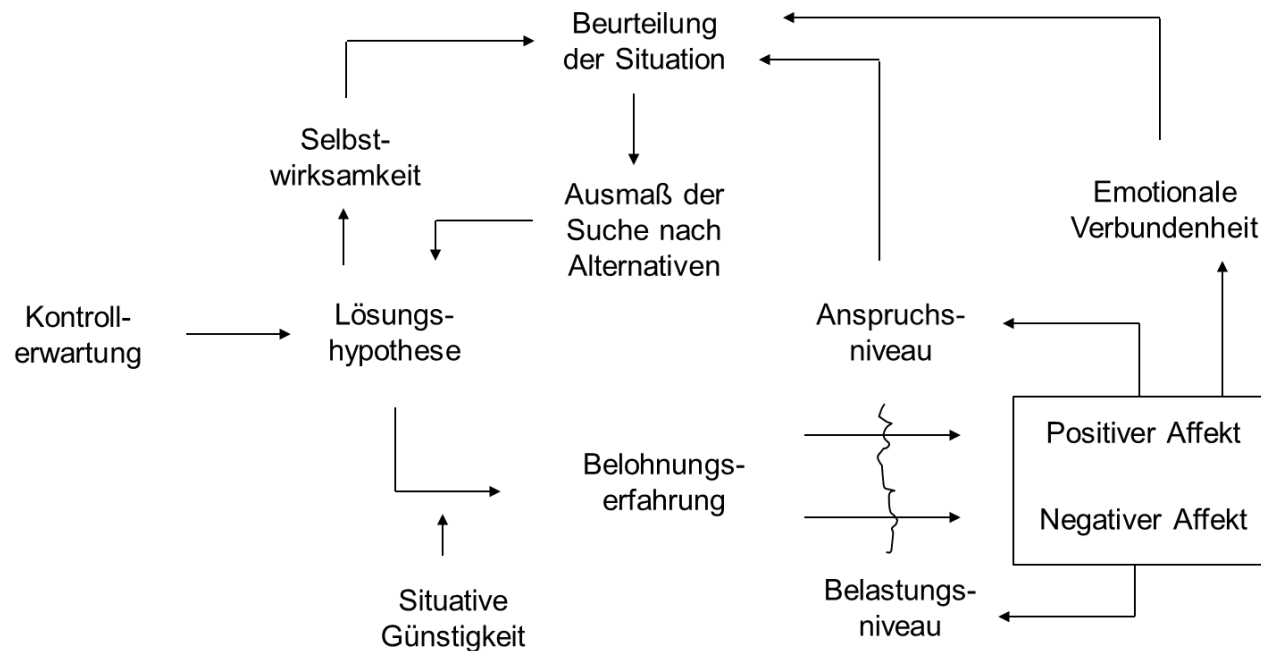


Anreiz-Beitrags-Gleichgewicht

Leistung

Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

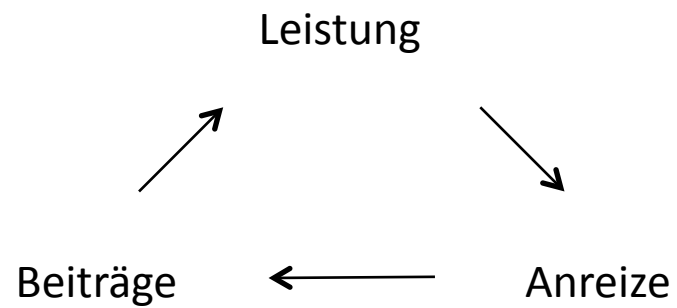
Das Modell motivierten Handelns - Modifikation



## Anreiz-Beitrags-Gleichgewicht

# Leistung

Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

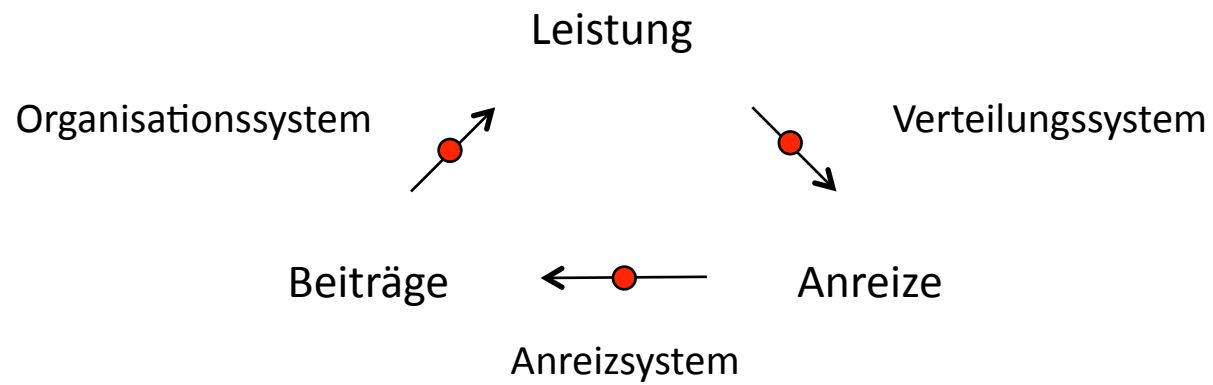




## Anreiz-Beitrags-Gleichgewicht

# Leistung

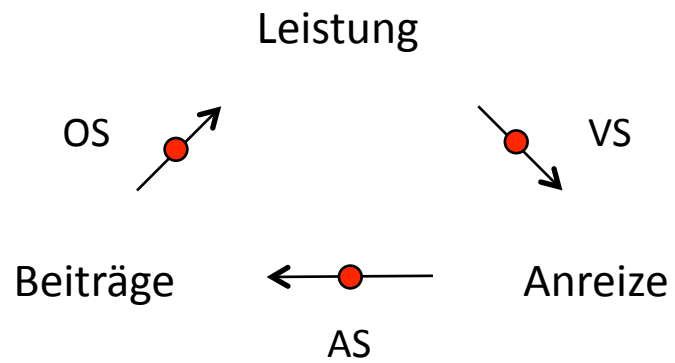
Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung



## Anreiz-Beitrags-Gleichgewicht

# Leistung

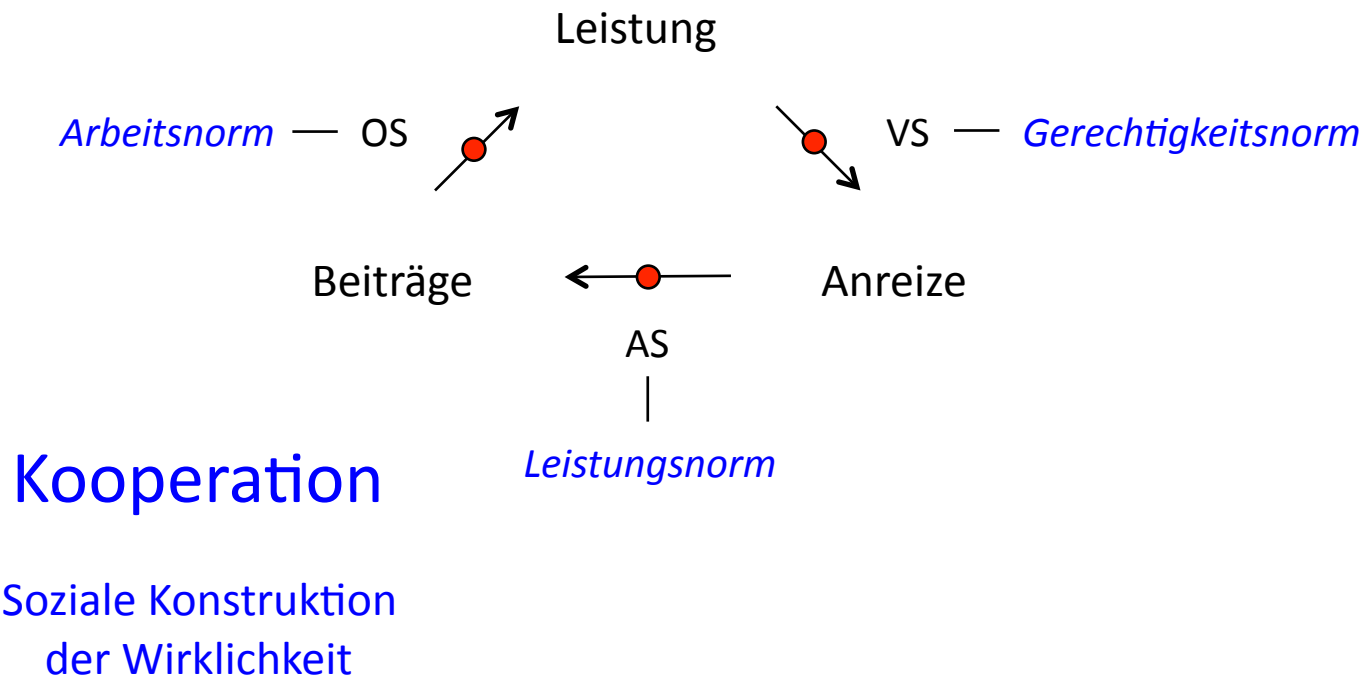
Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung



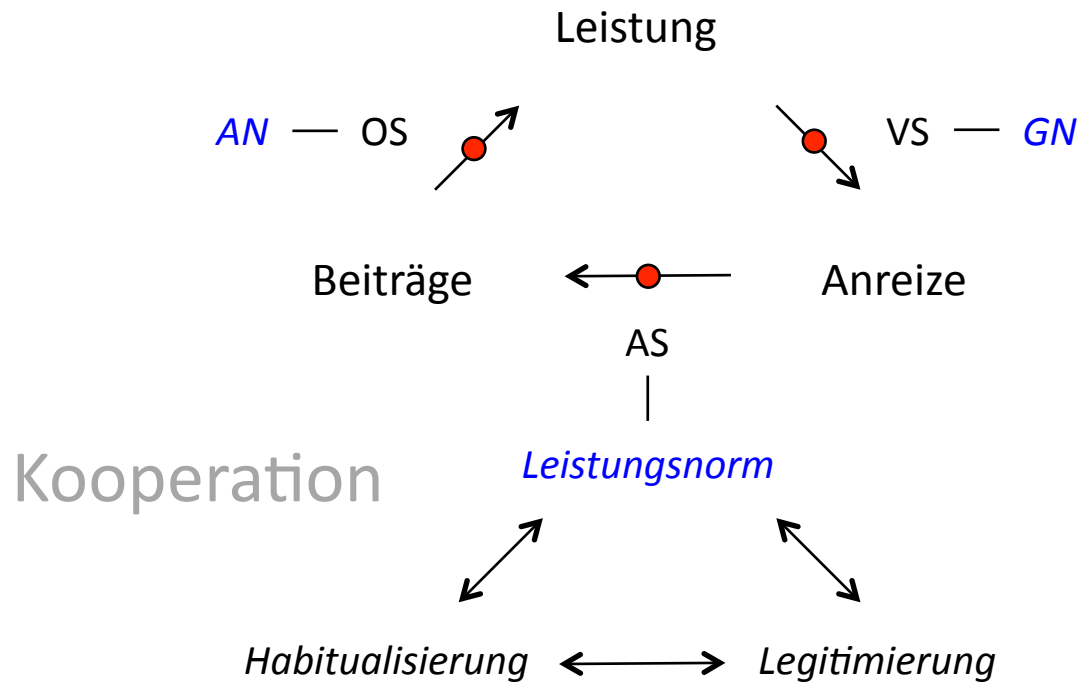
Anreiz-Beitrags-Gleichgewicht

Leistung

Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

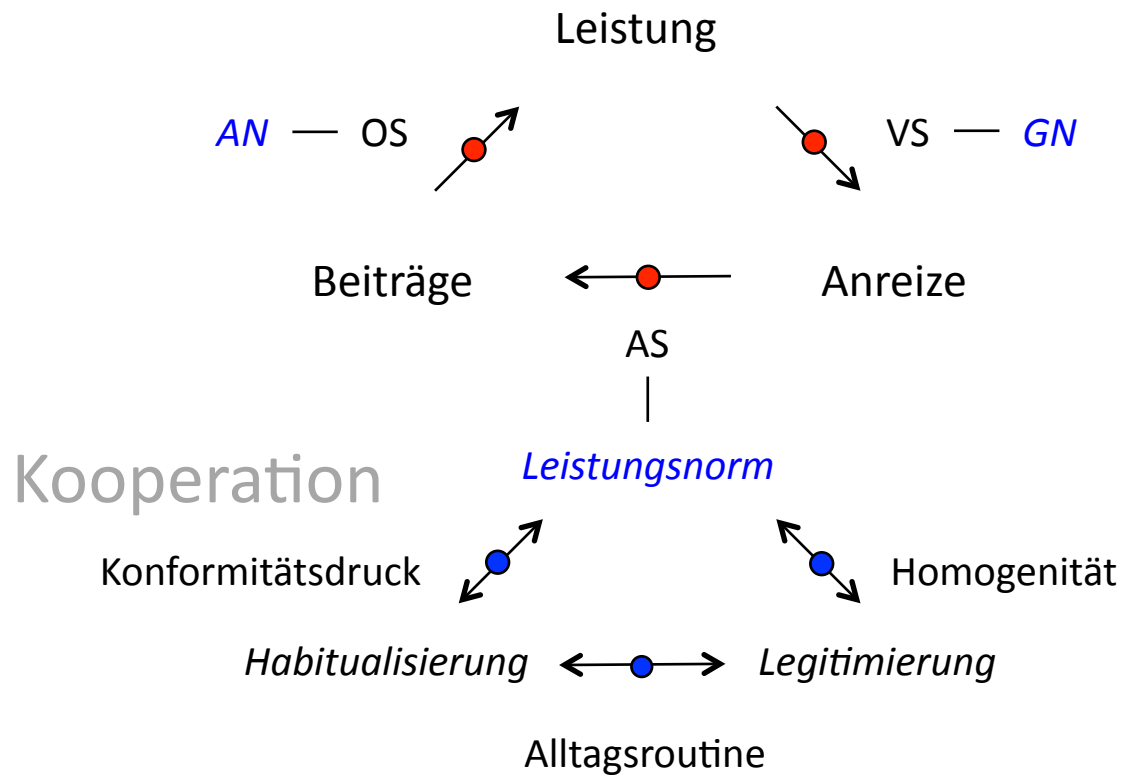


# Leistung



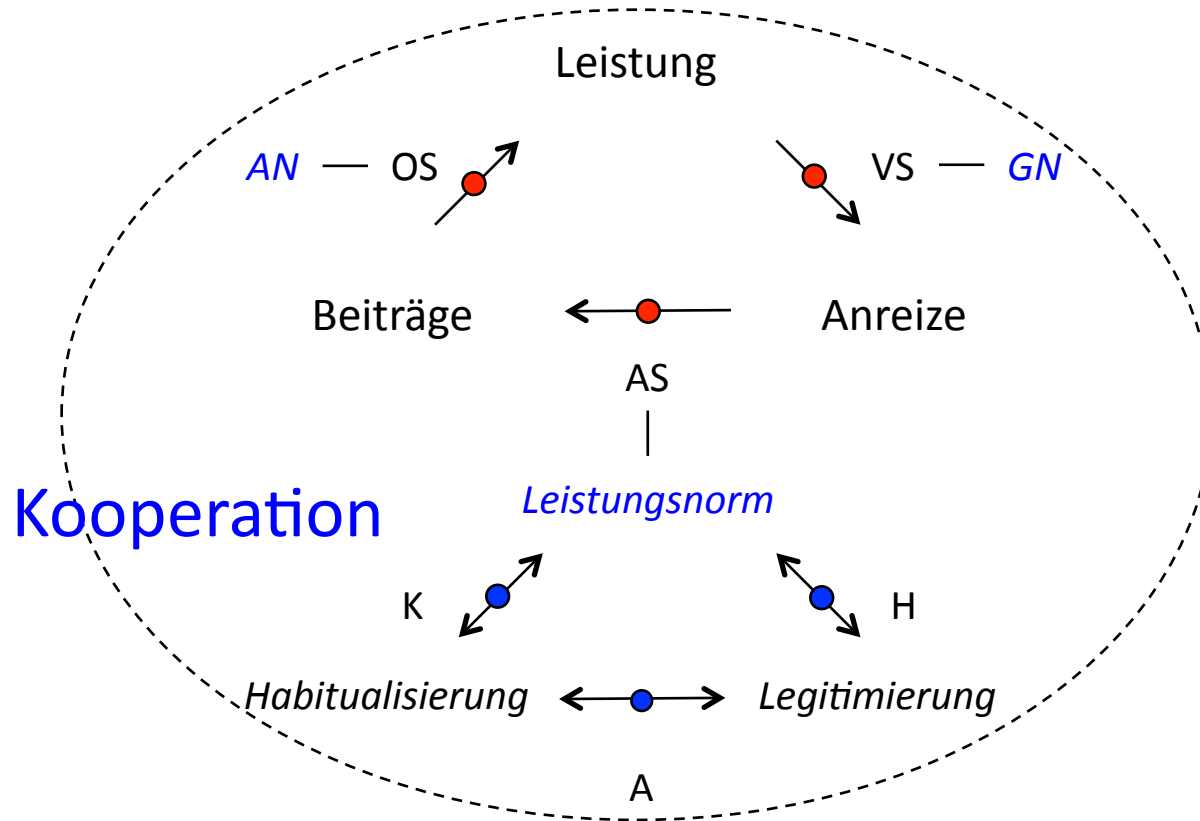
Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

# Leistung



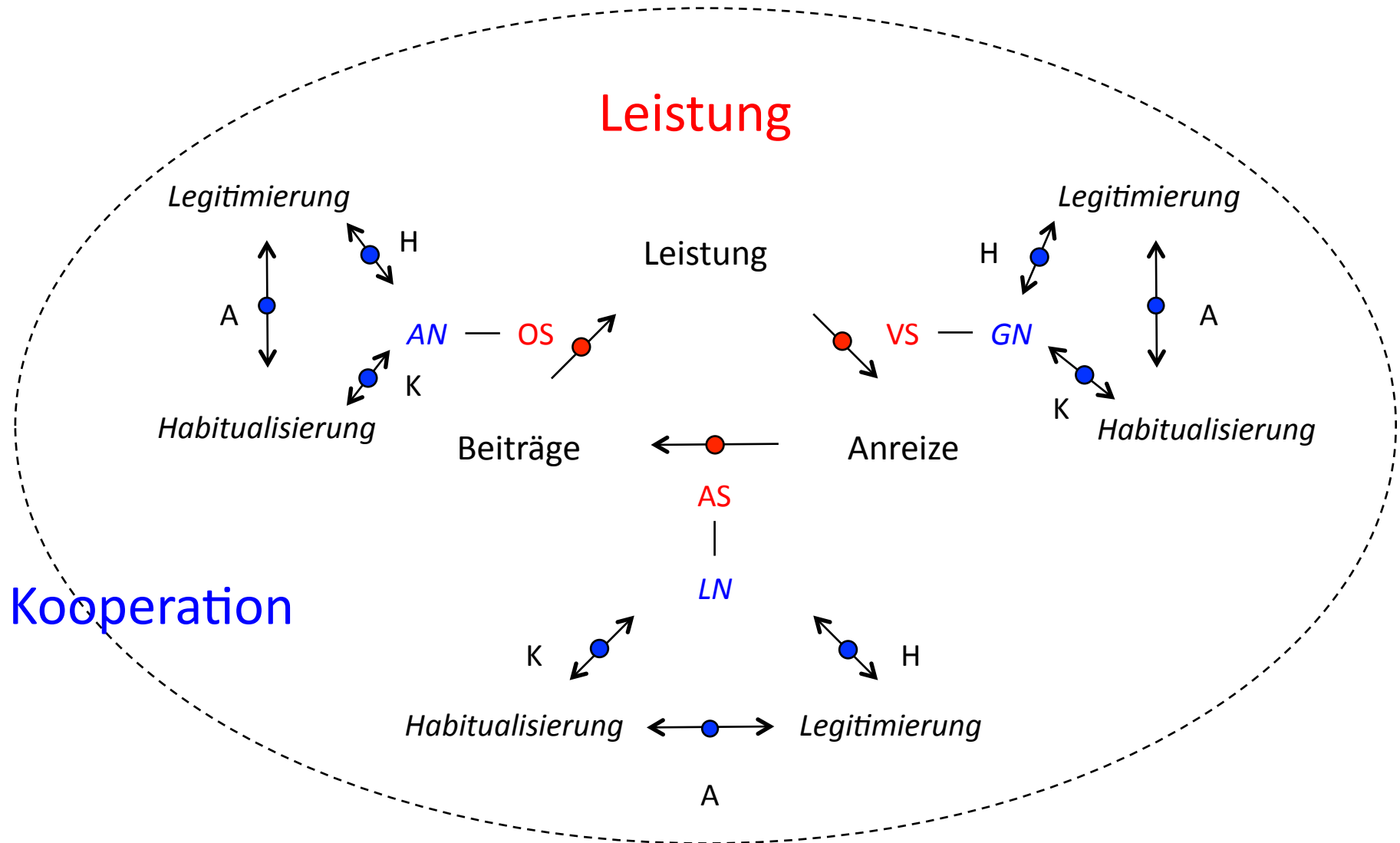
Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

# Leistung

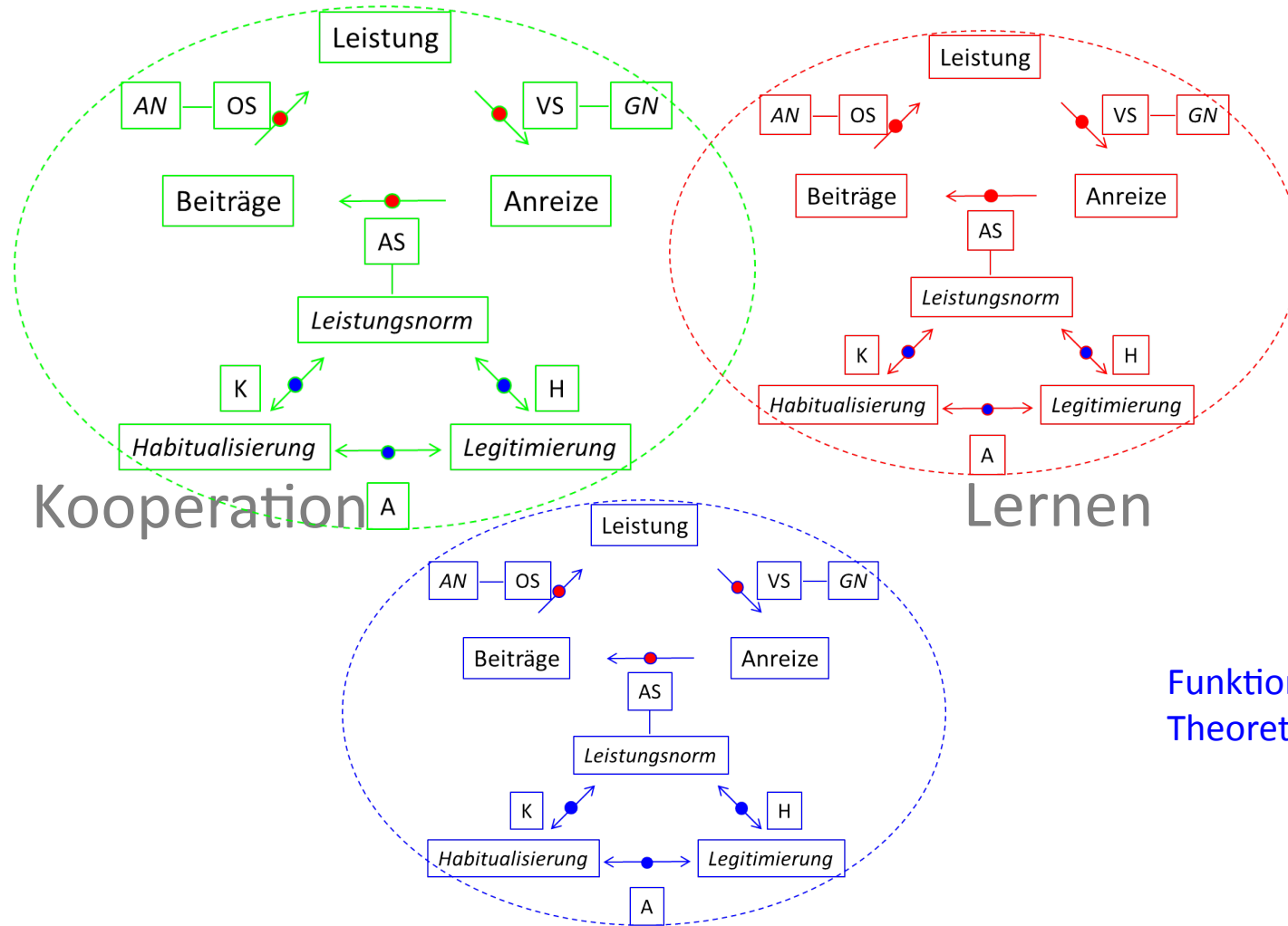


Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

Kooperation



# Leistung



Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

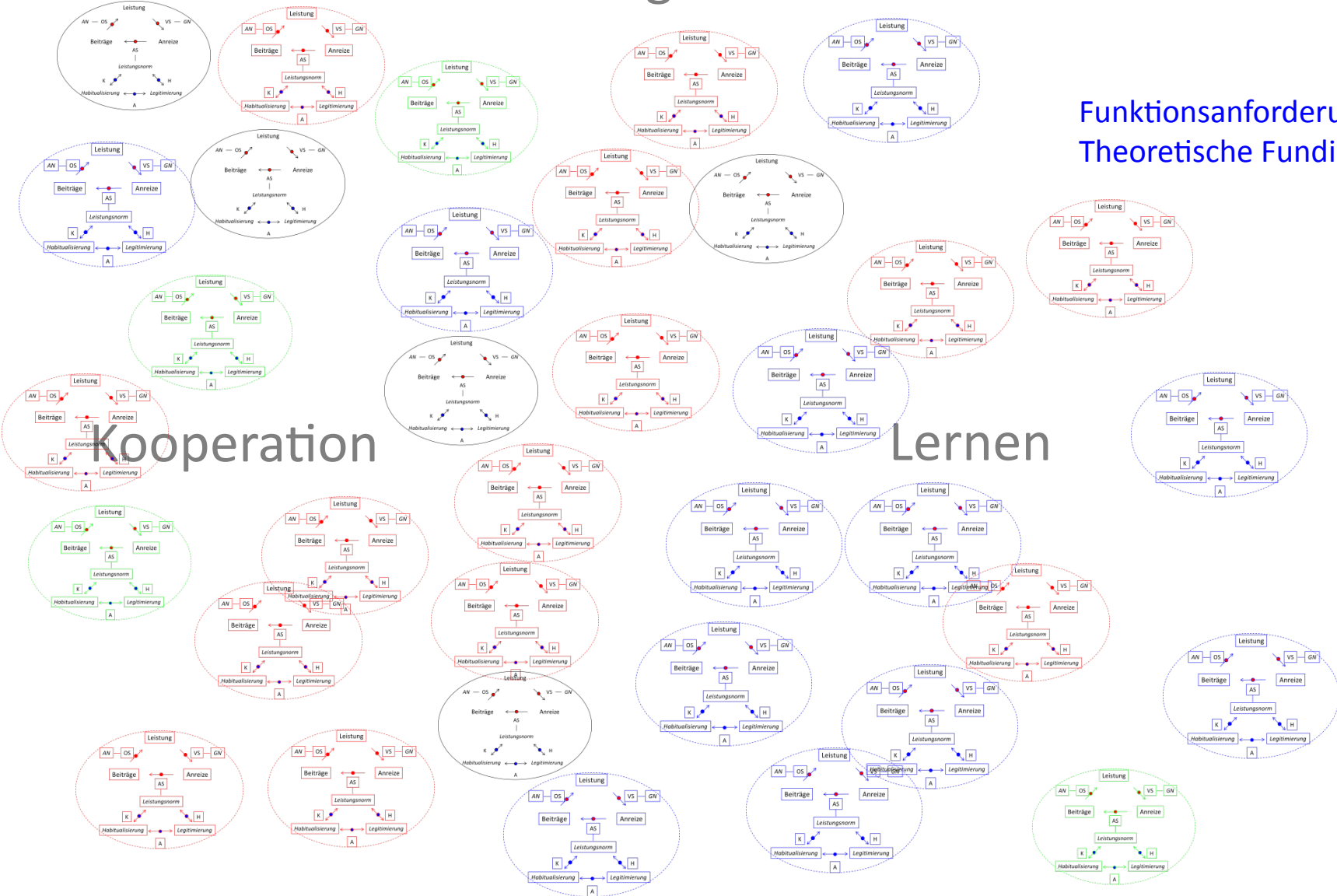


# Leistung

Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

# Kooperation

# Lernen

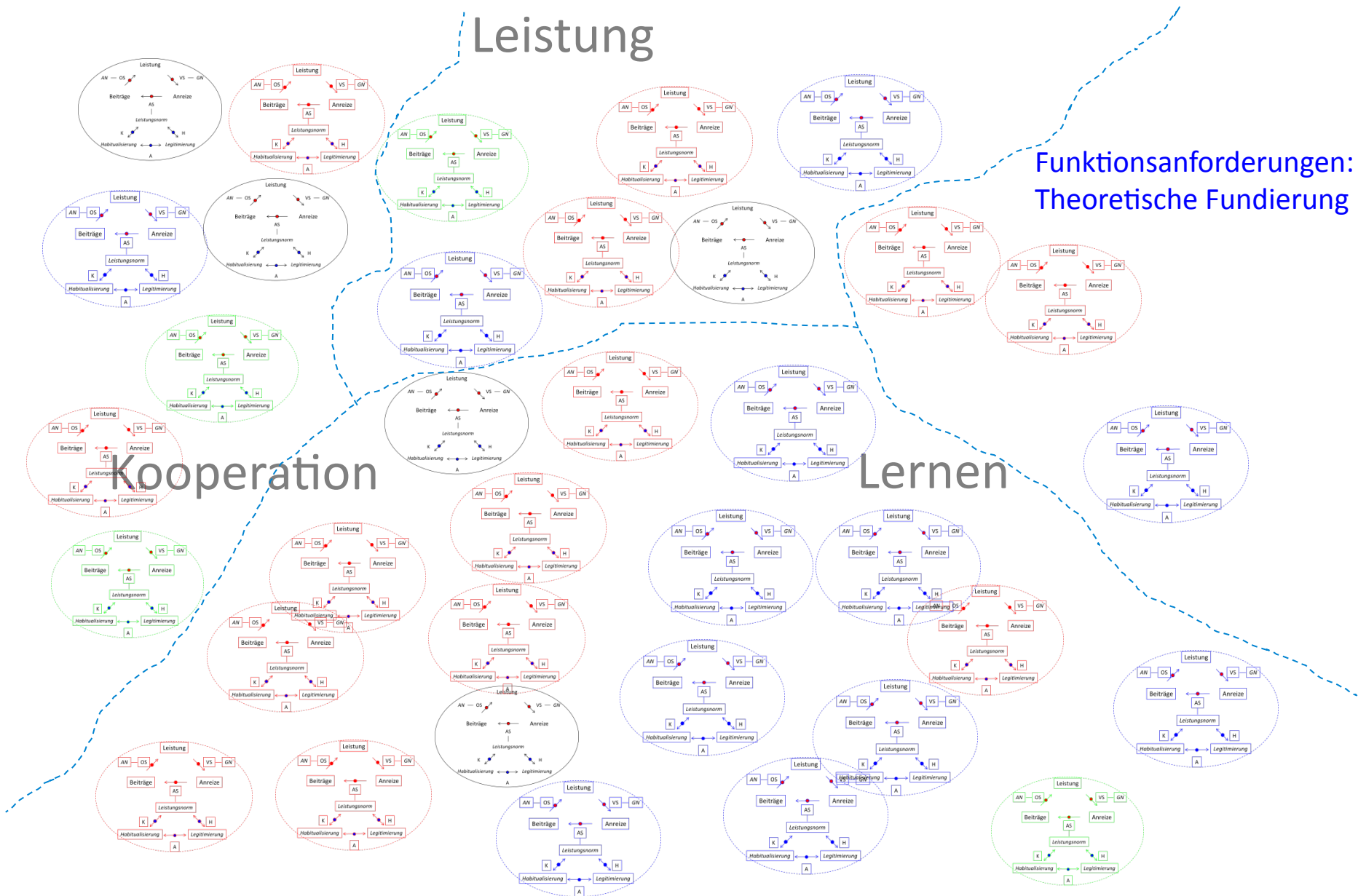


# Leistung

Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

# Kooperation

# Lernen

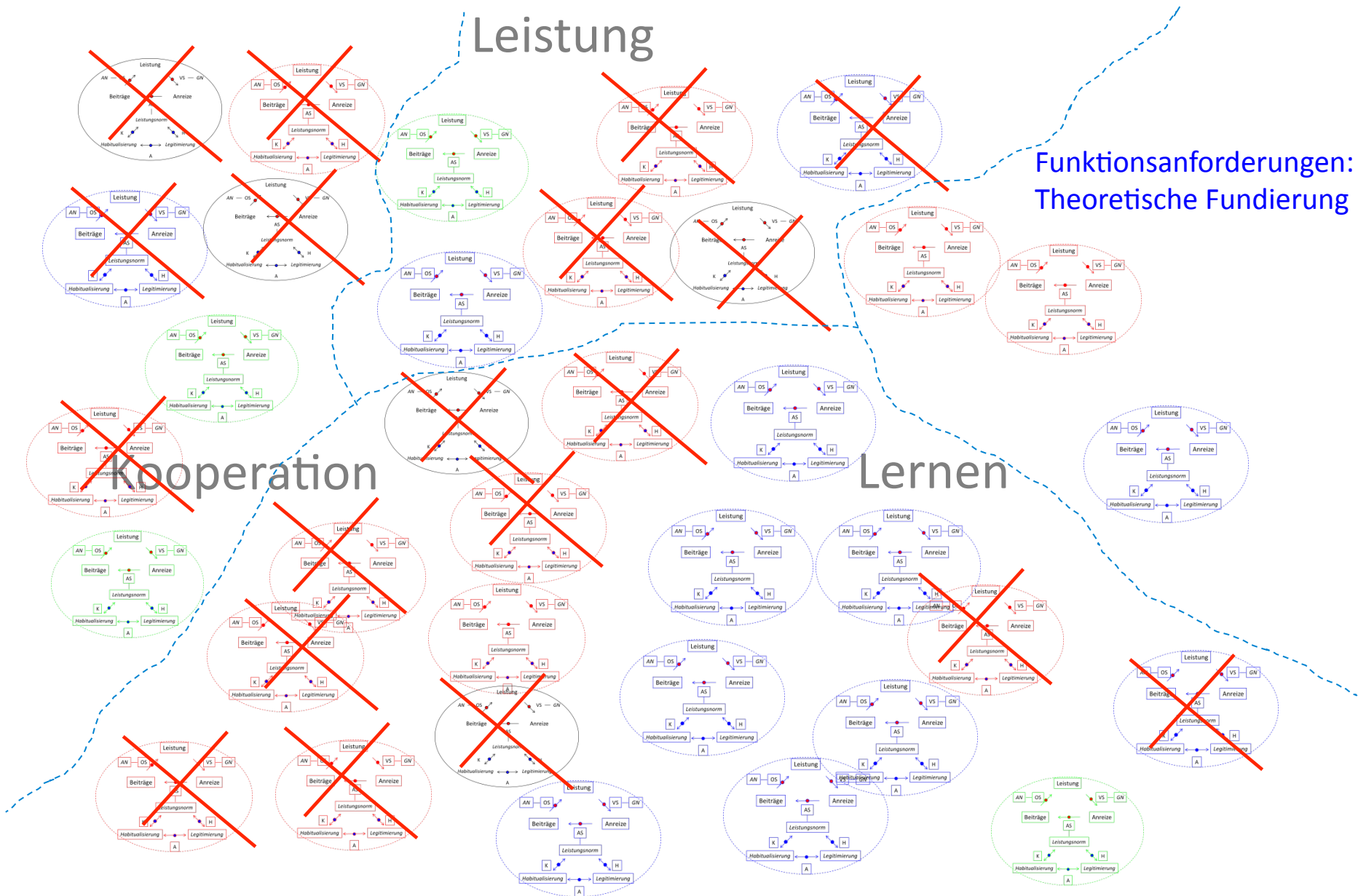


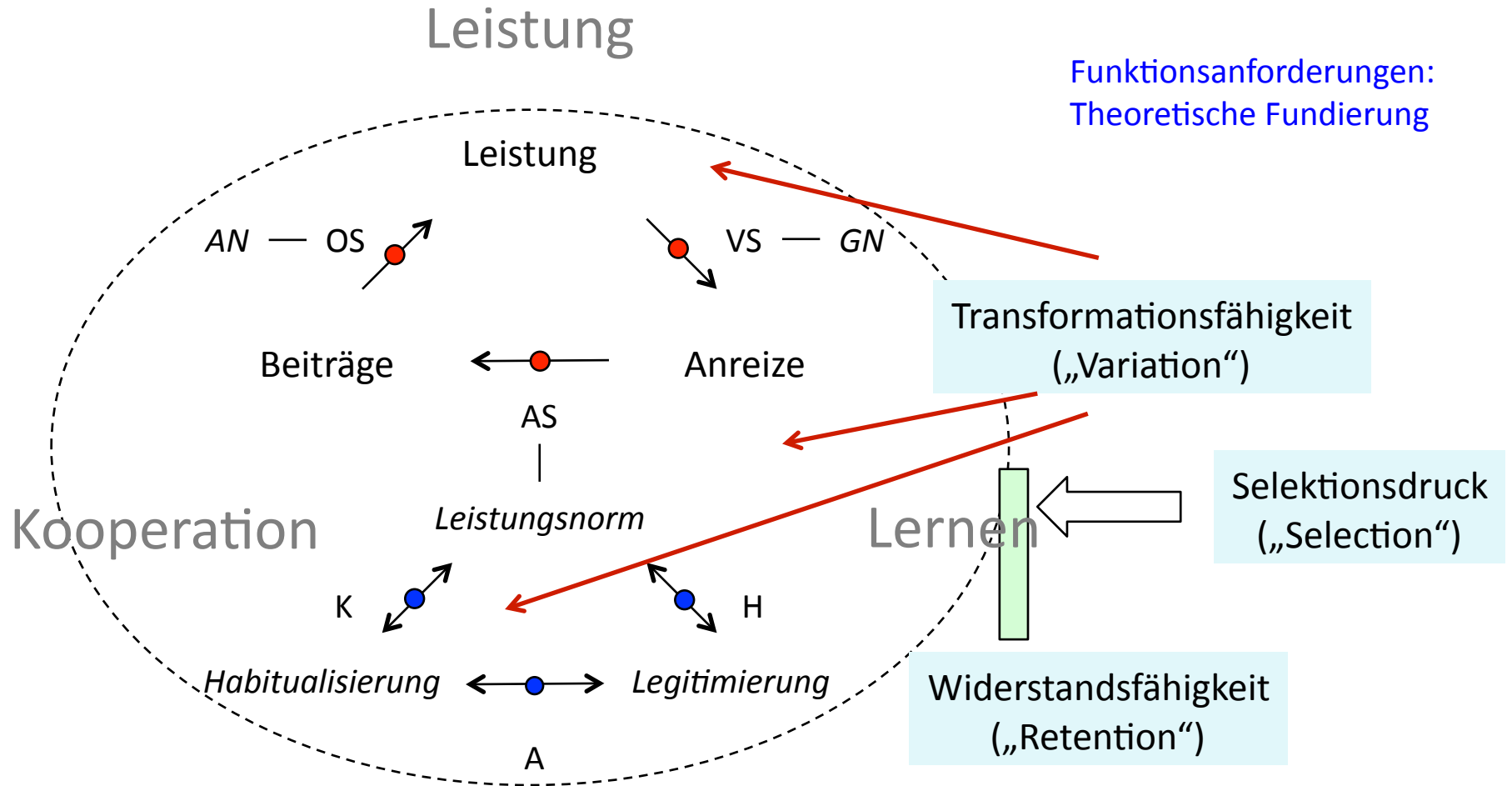
# Leistung

Funktionsanforderungen:  
Theoretische Fundierung

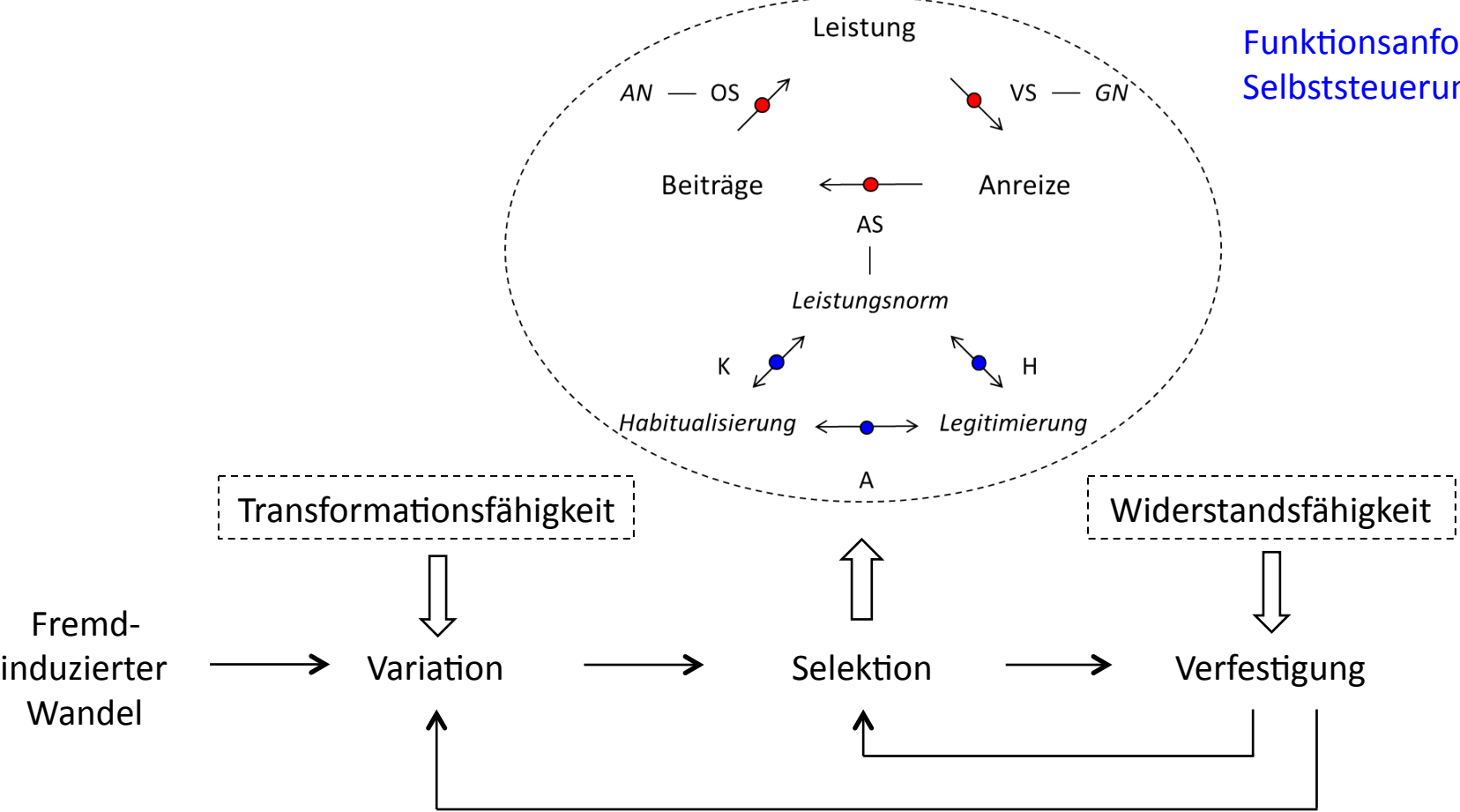
# Kooperation

# Lernen





Funktionsanforderungen:  
Selbststeuerung?



## 2. Ankunft: Theorie

## **2. Ankunft: Theorie**

Funktionalistische Analysen liefern – unterfüttert mit theoretischen Zusammenhängen – Anknüpfungspunkte für die Identifikation von Mechanismen der Selbststeuerung.

## 2. Ankunft: Theorie

Funktionalistische Analysen liefern – unterfüttert mit theoretischen Zusammenhängen – Anknüpfungspunkte für die Identifikation von Mechanismen der Selbststeuerung.

Funktionalistische Analysen stellen auf das Zusammenwirken verschiedener Systemebenen ab und zeigen damit die Grenzen einer autonomen Selbststeuerung auf.



1. Anlauf – Methodologie

2. Anlauf – Theorie (und Empirie)

3. Anlauf – Ideologie

---

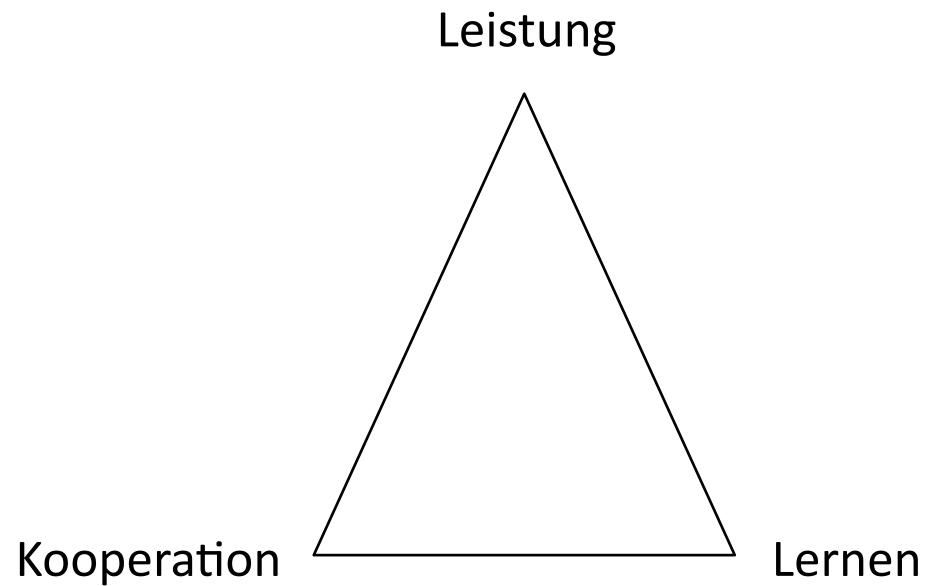
1. Ankunft – Übersicht (methodologisch)

2. Ankunft – Einsicht (theoretisch, empirisch)

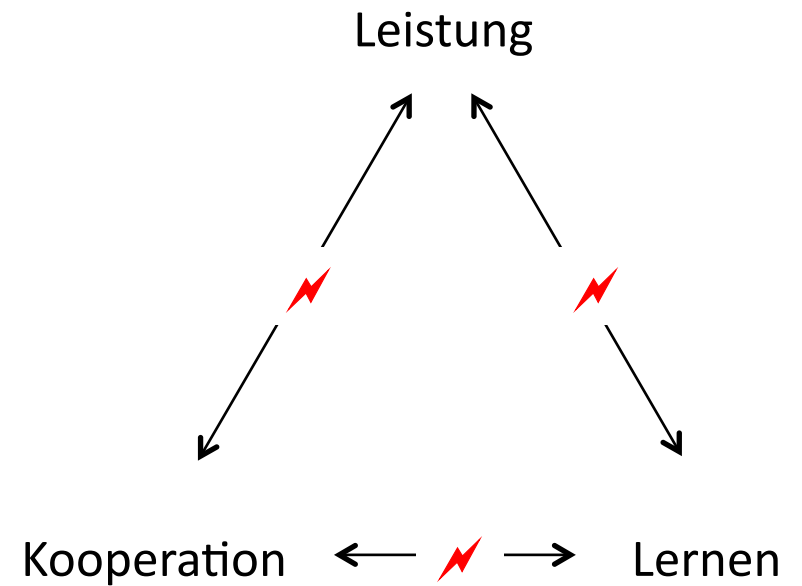
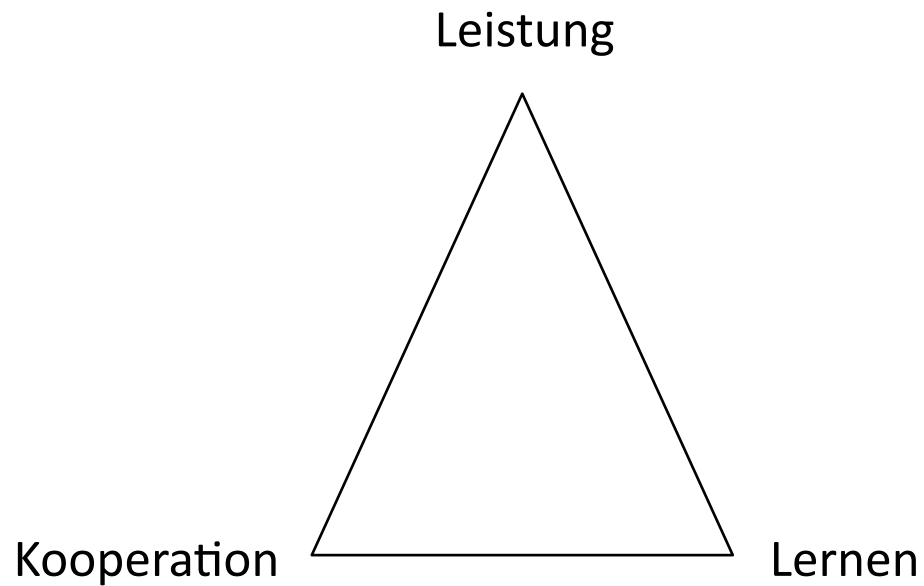
**3. Ankunft – Aussicht (nicht ideologisch)**

## **Funktionsanforderungen: Harmonie und Disharmonie**

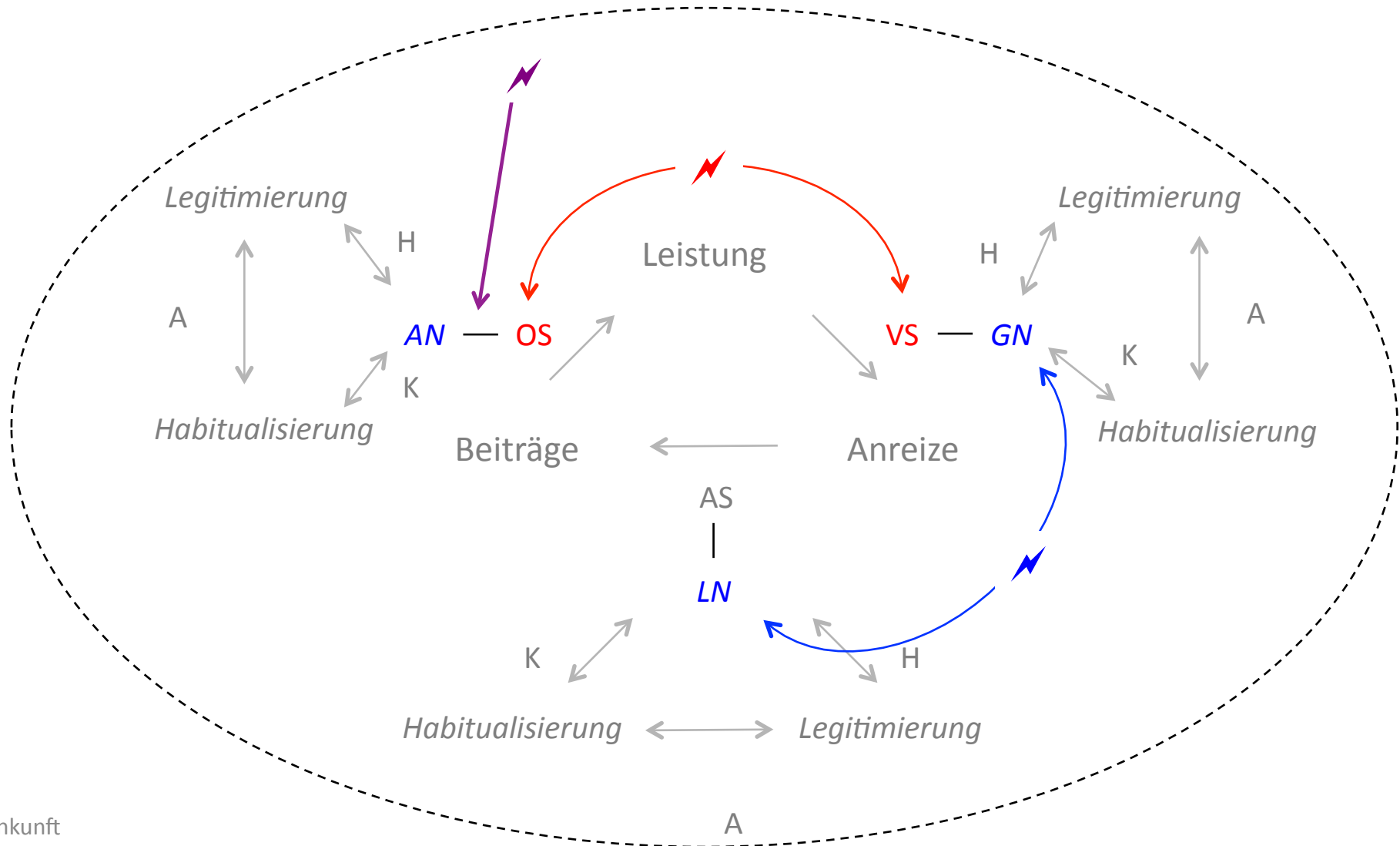
## Funktionsanforderungen: Harmonie und Disharmonie



## Funktionsanforderungen: Harmonie und Disharmonie



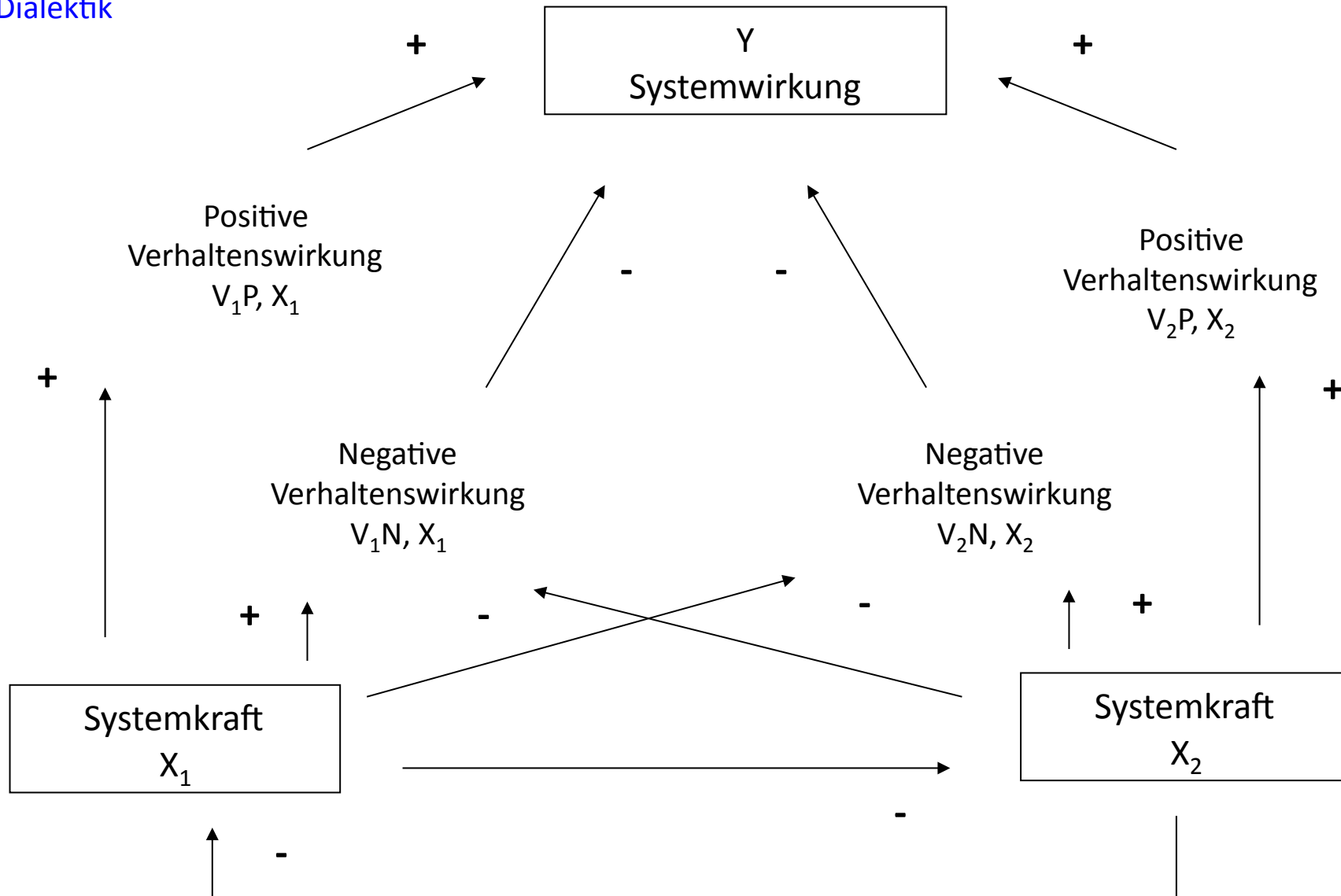
## Funktionsanforderungen: Harmonie und Disharmonie



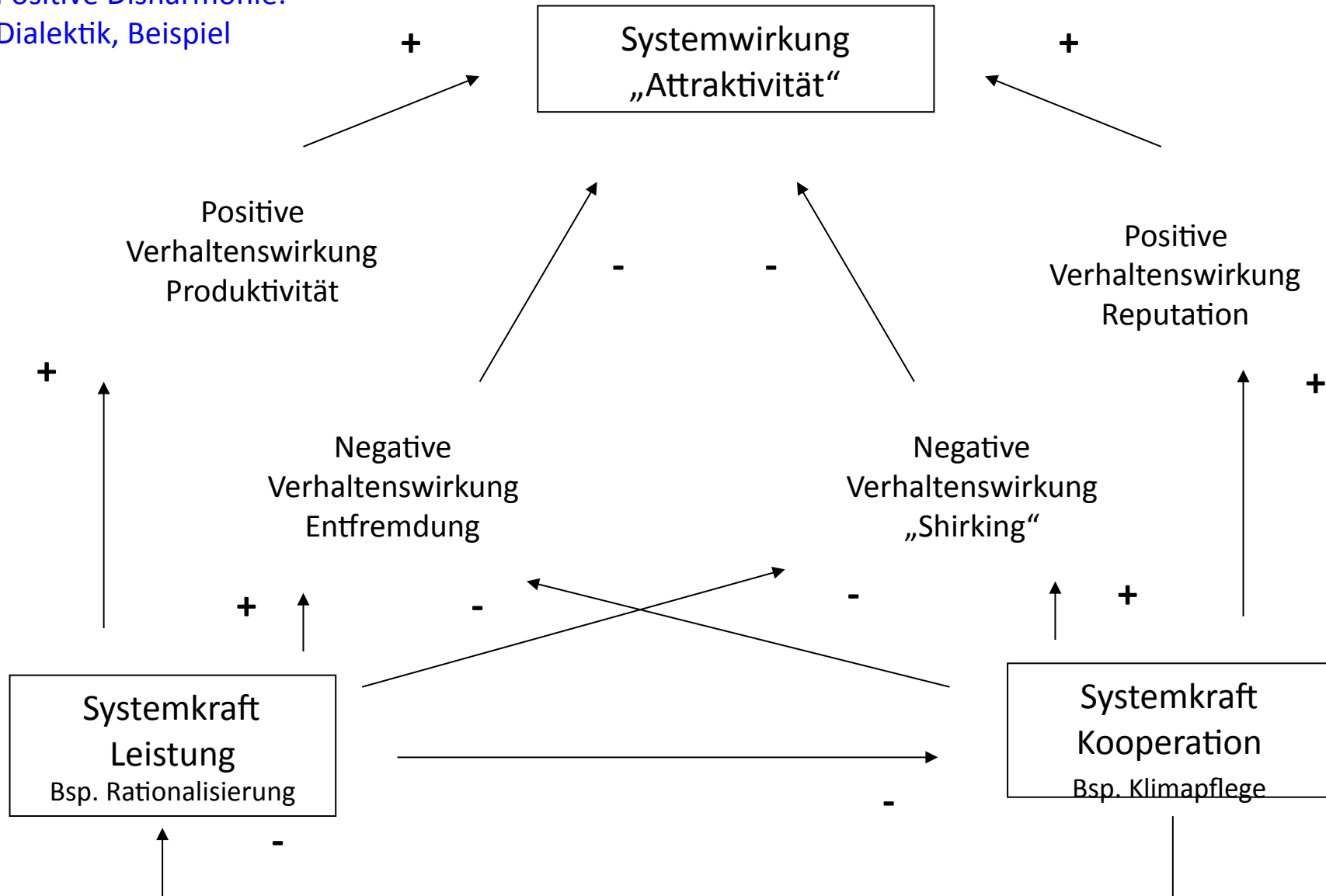
## Funktionsanforderungen: Harmonie und Disharmonie

- Harmonie:
  - Es gibt positive und negative Harmonien.
  - Es gibt positive und negative Disharmonien.
- Stabilität:
  - Es gibt systemstabilisierende Widersprüche.
  - Es gibt systemverändernde Widersprüche.

Positive Disharmonie:  
Dialektik



Positive Disharmonie:  
Dialektik, Beispiel





## Funktionsförderung: Jenseits von Harmonie und Disharmonie?

- Zwecke:
  - Es gibt Monozwecke.
  - Es gibt Multiple Zwecke.
  
- Zwecke:
  - Es gibt gute Zwecke.
  - Es gibt schlechte Zwecke.

Funktionsförderung  
 Beispiel: Steuerung durch  
 Zielvereinbarungen

Parameter	Wirkungs- bereich	Wirkungs- hypothese	Begründung/ Erklärung	Bedingung
Genaue Spezifi- kation der Ziele	Leistung	++	Feedbackwirkung Rollenklarheit	Geringe Erfahrung der MA
	Lernen	--	Wenig Experimente Wenig Reflexion	Aufgaben sind wenig komplex
	Kooperation	--	Wenig Extrarollenverhalten	Geringes Vertrauen

## Erklärungsanspruch?

„Man kann ... bezweifeln, dass sich der Funktionalismus überhaupt für eine Erklärung der Existenz eines bestimmten institutionellen Elements interessiert, die einer kausalen Erklärung entsprechen würde.

Das erklärende Interesse richtet sich auf etwas Anderes: auf die Entdeckung von Mängeln und Unausgewogenheiten und ihre Verantwortung für Spannungen und Bedürfnisse für die Umstrukturierung der Gesellschaft.“

Münch 2003, 21

### **3. Ankunft: Ideologie**

### **3. Ankunft: Ideologie**

Die besten funktionalistischen Analysen sind oft dialektische Analysen.

### **3. Ankunft: Ideologie**

Die besten funktionalistischen Analysen sind oft dialektische Analysen.

Ins Praktische gewendet lenken funktionalistische Betrachtungen den Blick auf Spät- und Nebenfolgen sowie auf „Funktionsvoraussetzungen“.

### **3. Ankunft: Ideologie**

Die besten funktionalistischen Analysen sind oft dialektische Analysen.

Ins Praktische gewendet lenken funktionalistische Betrachtungen den Blick auf Spät- und Nebenfolgen sowie auf „Funktionsvoraussetzungen“.

Ins Kritische gewendet, fordern funktionalistische Betrachtungen vor allem Realismus.

# Fazit



## Fazit

- Der Funktionalismus ist am besten in seiner kritischen Funktion.
  - Es gibt mehr als eine Funktionsanforderung.
  - Es gibt Alternativen zu allen Funktionszusammenhängen.
  - Viele Systemwirkungen entziehen sich dem Bewusstsein.

## Fazit

- Der Funktionalismus ist am besten in seiner kritischen Funktion.
  - Es gibt mehr als eine Funktionsanforderung.
  - Es gibt Alternativen zu allen Funktionszusammenhängen.
  - Viele Systemwirkungen entziehen sich dem Bewusstsein.
- Im Funktionalismus steckt eine gesamthafte Orientierung.
  - Er führt zur Identifikation von Prozessen der Selbststeuerung.
  - Er zeigt die Grenzen der Selbststeuerung auf.

## Fazit

- Der Funktionalismus ist am besten in seiner kritischen Funktion.
  - Es gibt mehr als eine Funktionsanforderung.
  - Es gibt Alternativen zu allen Funktionszusammenhängen.
  - Viele Systemwirkungen entziehen sich dem Bewusstsein.
- Im Funktionalismus steckt eine gesamthafte Orientierung.
  - Er führt zur Identifikation von Prozessen der Selbststeuerung.
  - Er zeigt die Grenzen der Selbststeuerung auf.
- Dialektik ist oft der bessere Funktionalismus.
  - Soziale Systeme stellen widersprüchliche Forderungen.
  - Die soziale Dynamik entsteht aus dem Umgang mit diesen Forderungen.

Danke!